

WEBINAR SPACE

Peut-on réduire les coûts en préservant la qualité et les délais ?

De quoi les
coûts sont-ils
faits ?

Réduire les
coûts
unitaires
permet-il
toujours de
réduire les
coûts ?

La réduction
des coûts
guidée par la
maîtrise des
flux

Mardi 10 Novembre 2020 de 11h à 12h

SPACE Academy

"Turn our expertise into your performance"

Xavier Perrin, CFPIM, CIRM, CSCCP, CS&OP, CChL

1984 Méthodes
Planification, ordo
Chef de projet GPAO
Production (Direction)
Logistique (Direction)
1999 Qualité (Direction)



1999
 **XP consulting** Consultant Management des Opérations
Diagnostics / Projets d'amélioration de performance industrielle /
Formations / Accompagnements de Comités de Directions...

Partenaires



Formateur référent



APICS Master Instructor



Enseignant vacataire, Masters Mgt Industriel et Logistique

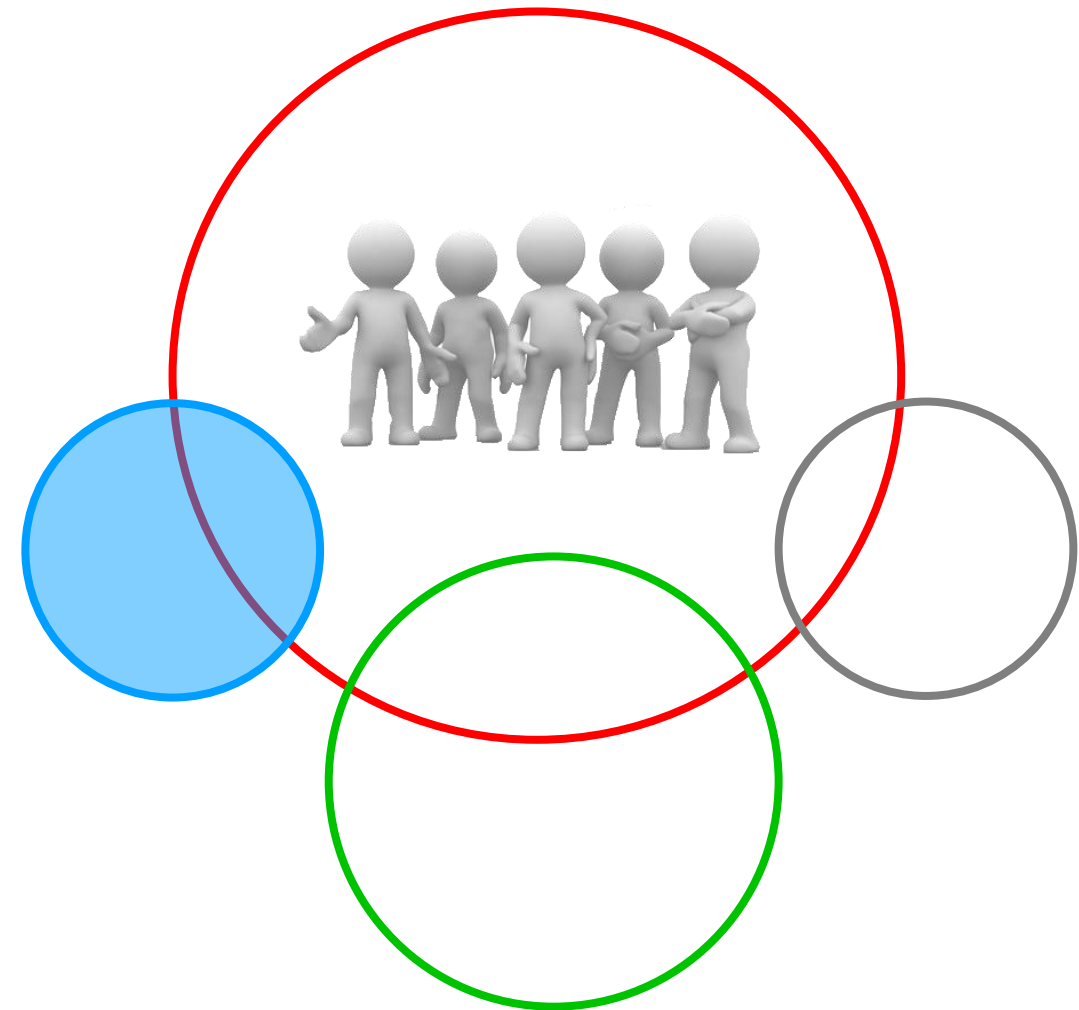
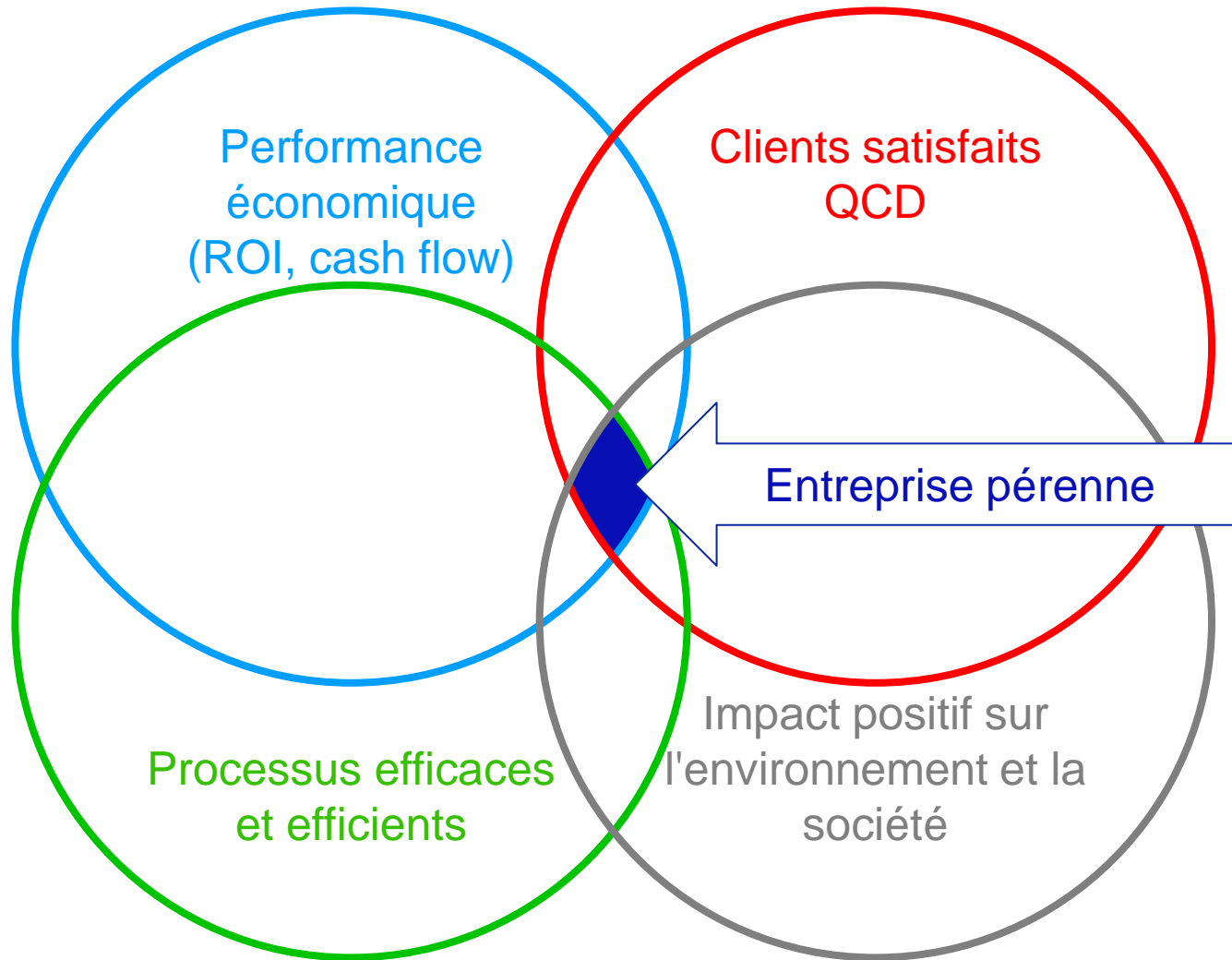


Intervenant DAS Supply Chain Management



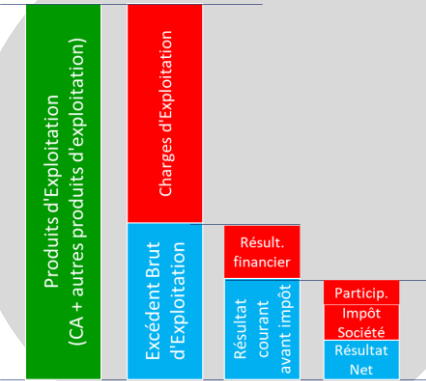
Expert SCM, mentoring

De quoi les coûts sont-ils faits ?

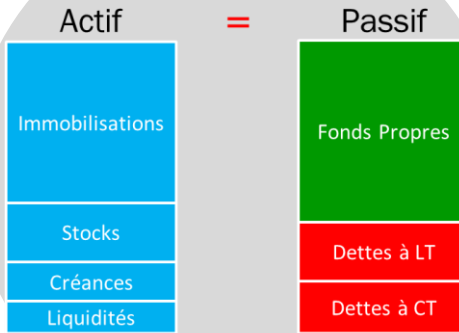


De quoi les coûts sont-ils faits ?

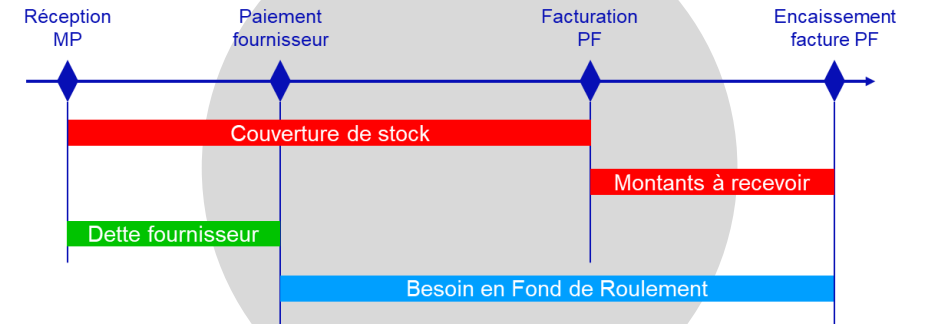
Le compte de résultat



Le bilan

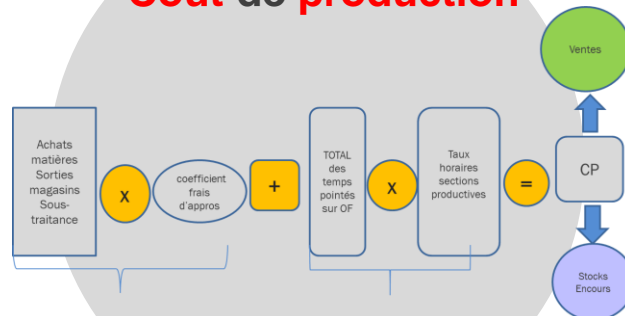


Besoin en Fond de Roulement (BFR)

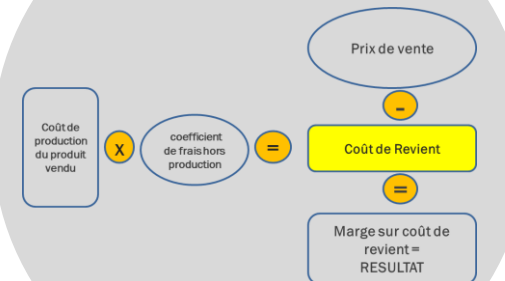


Cash-to-Cash Cycle Time

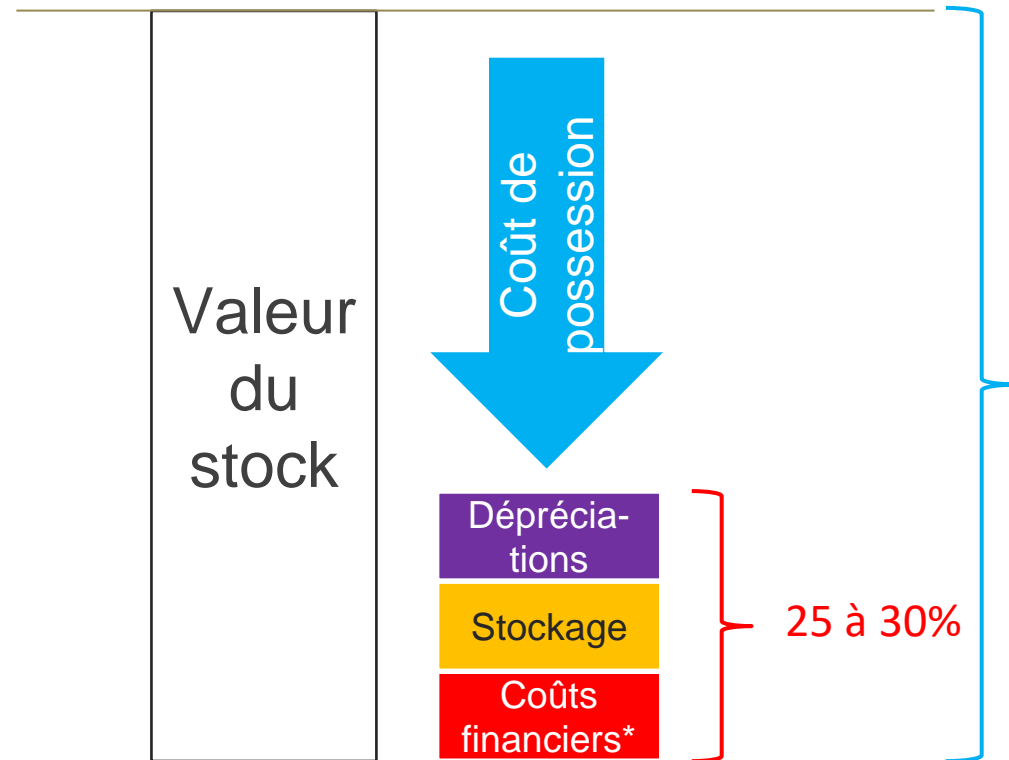
Coût de production



Coût de revient

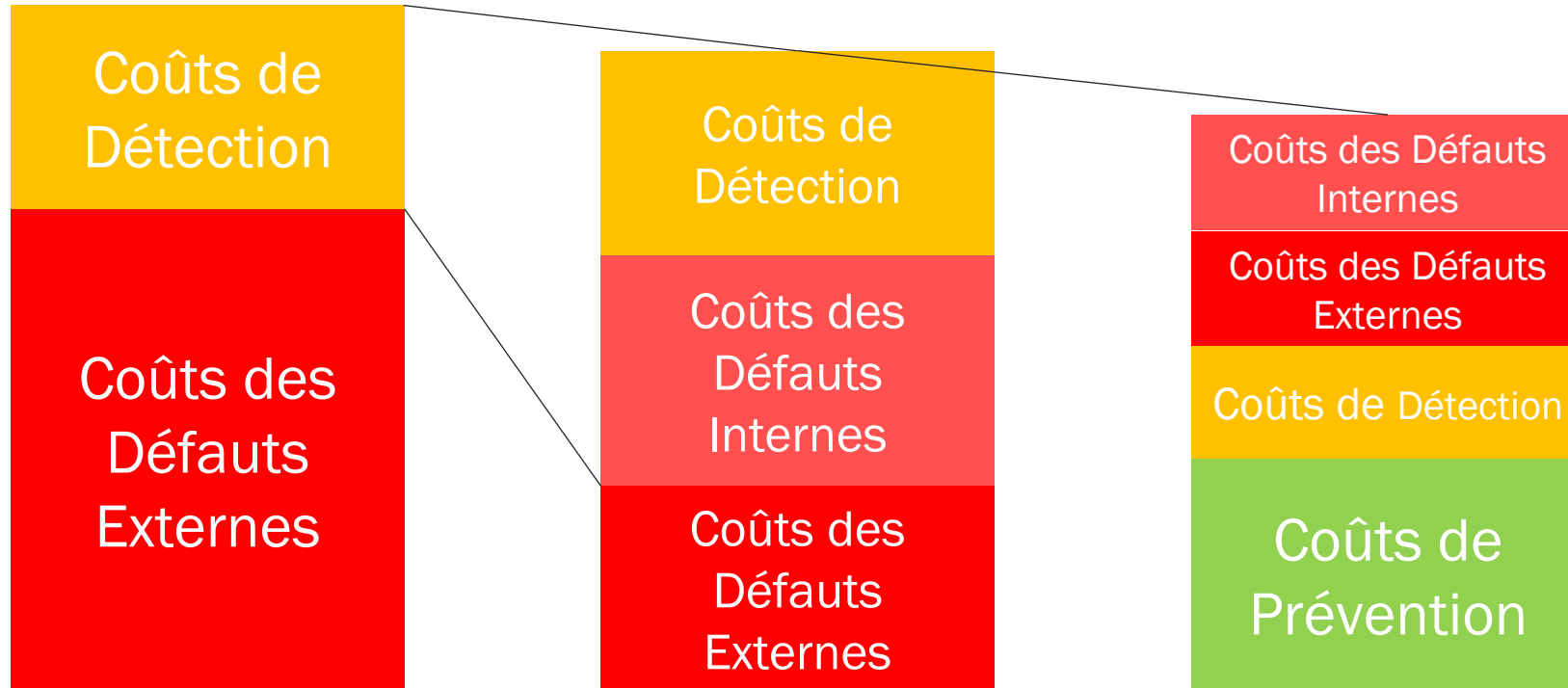


De quoi les coûts sont-ils faits ?



* Coût du capital / coût d'opportunité

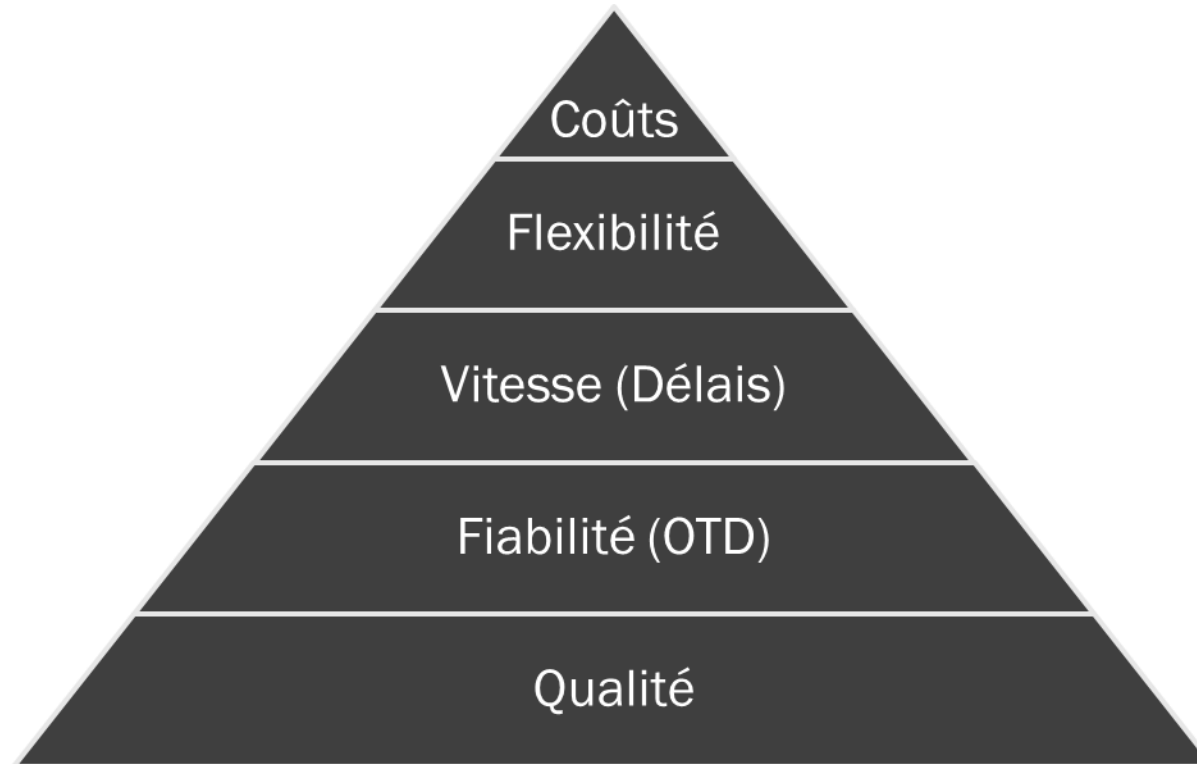
De quoi les coûts sont-ils faits ?



Coût d'Obtention de la Qualité (COQ)

De quoi les coûts sont-ils faits ?

Sand-Cone Model



FERDOWS, K.; MEYERS, A. R., 1990, Lasting improvements in manufacturing performance: in search of a new theory. Journal of operations Management. 168-184.

Réduire les coûts unitaires permet-il toujours de réduire les coûts ?

CA	100 000
MP	50 000
MOD	10 000
Fixe	30 000
Marge brute	10 000
Marge brute %	10%

↙ Actions commerciales
↙ Réduction des coûts d'achat

Est-ce bien vrai ??

- Coûts liés à la qualité
- Coûts liés aux stocks
- Impact sur les délais
- Coût des fonctions supports
- Autres coûts...

Coût Total de Possession Total Cost of Ownership (TCO)

The screenshot shows a detailed TCO spreadsheet with multiple sections. Each section has a 'L' (Ligne) and 'C' (Colonne) grid. The sections include:

- Section 1:** Includes 'Coût de possession', 'Coût de maintenance', and 'Coût de réparation'. It shows a total cost of 100,000.
- Section 2:** Includes 'Coût de maintenance' and 'Coût de réparation'. It shows a total cost of 10,000.
- Section 3:** Includes 'Coût de maintenance' and 'Coût de réparation'. It shows a total cost of 10,000.
- Section 4:** Includes 'Coût de maintenance' and 'Coût de réparation'. It shows a total cost of 10,000.
- Section 5:** Includes 'Coût de maintenance' and 'Coût de réparation'. It shows a total cost of 10,000.
- Section 6:** Includes 'Coût de maintenance' and 'Coût de réparation'. It shows a total cost of 10,000.
- Section 7:** Includes 'Coût de maintenance' and 'Coût de réparation'. It shows a total cost of 10,000.
- Section 8:** Includes 'Coût de maintenance' and 'Coût de réparation'. It shows a total cost of 10,000.

Réduire les coûts unitaires permet-il toujours de réduire les coûts ?

Machine	TRS	Takt Time	Temps de Cycle
W	75%	120	120
X	90%	240	120
Y	70%	240	168
Z	50%	180	36

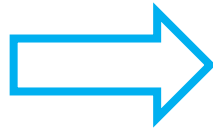


$C/T = \text{Takt Time}$

Ici, l'augmentation du TRS permet l'équilibre au takt time
Ici, l'augmentation du TRS favorise la maîtrise du BFR



réduction des coûts et du BFR



Augmenter le TRS (Productivité) réduit le taux horaire,
La réduction du taux horaire réduit le coût de production



$C/T \ll \text{Takt Time}$

Ici, l'augmentation du TRS est sans impact sur le TRG, ou
Ici, l'augmentation du TRS augmente les stocks et leur coût et le BFR

La réduction des coûts guidée par la maîtrise des flux

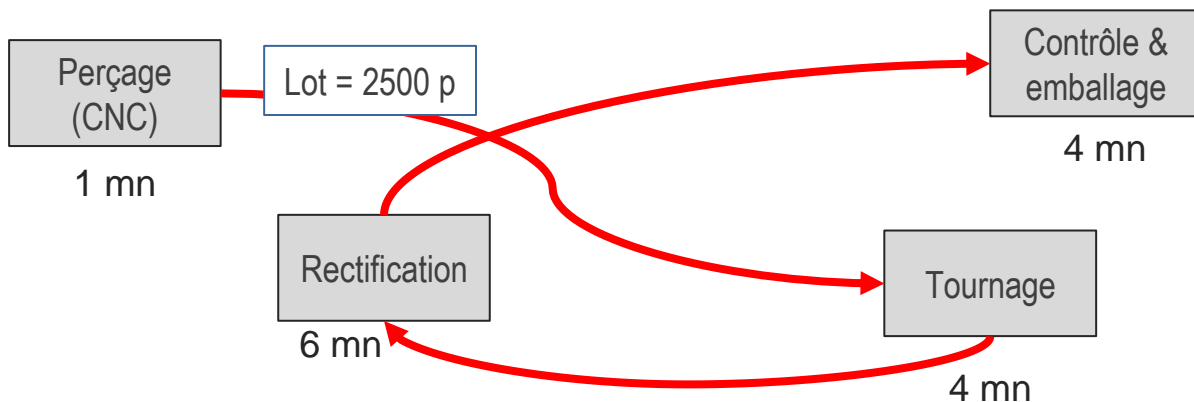
Tout ce que nous faisons, c'est de surveiller le **temps qui s'écoule**, depuis le moment où le client passe commande, jusqu'à celui où nous encaissons l'argent. Et **nous réduisons ce temps en éliminant tout ce qui est gaspillage** et n'apporte pas de valeur ajoutée.



Taiichi Ohno
(1912 – 1990)

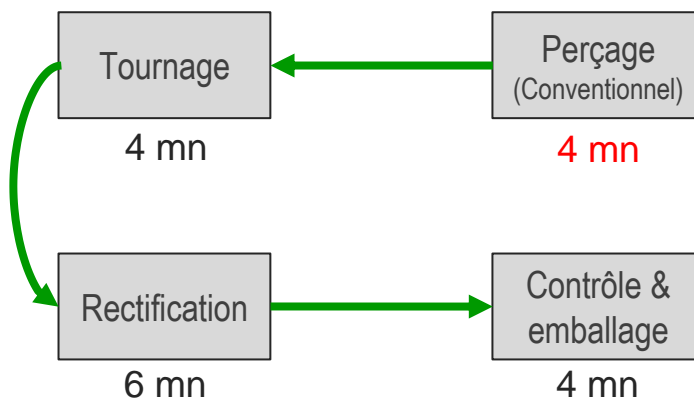
Ingénieur chez Toyota en 1943
Vice-Président de 1975 à 1978

La réduction des coûts guidée par la maîtrise des flux



Total MOD : 15 mn
 Coût MOD : 5,00 €
 Coûts indirects : 15,00 €
 Coût Matière : 1,50 €
Coût Total : 21,50 €

Temps de Traversée : 6 sem.
 Stocks : 25 jours
 Taille de lot : 2 500 p (10 jours)
 OTD : 82 %€



Total MOD : 18 mn
 Coût MOD : 6,00 €
 Coûts indirects : 18,00 €
 Coût Matière : 1,50 €
Coût Total : 25,50 €

Temps de Traversée : 2 jours.
 Stocks : 5 jours
 Taille de lot : 250 p (1 jour)
 OTD : 98 %€

Source: Practical Lean Accounting – A Proven System for Measuring and Managing the Lean Enterprise – Brian Maskell ; Bruce Baggaley

La réduction des coûts guidée par la maîtrise des flux

Value Stream Accounting

Méthode du **coût variable** appliquée au flux de valeur

Total MOD :	15 mn
Coût MOD :	5,00 €
Coût Matière :	1,50 €
Coûts Variables :	6,50 €
Prix de vente :	15,00 €
Marge de contribution :	8,50 €
	56,6%

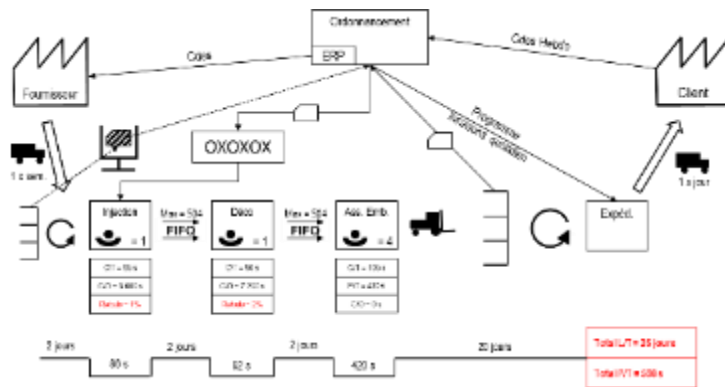
Interprétation

- Réduire les coûts variables
- Maintenir la marge de contribution
- Réduire les coûts indirects par l'élimination des *muda*
- Simplifier, limiter le suivi des coûts réels
- Réduire les temps de traversée

Source: Practical Lean Accounting – A Proven System for Measuring and Managing the Lean Enterprise – Brian Maskell ; Bruce Baggageley

La réduction des coûts guidée par la maîtrise des flux

Coût Moyen du Flux de Valeur (CMFV)



Production réalisée = 250 pièces

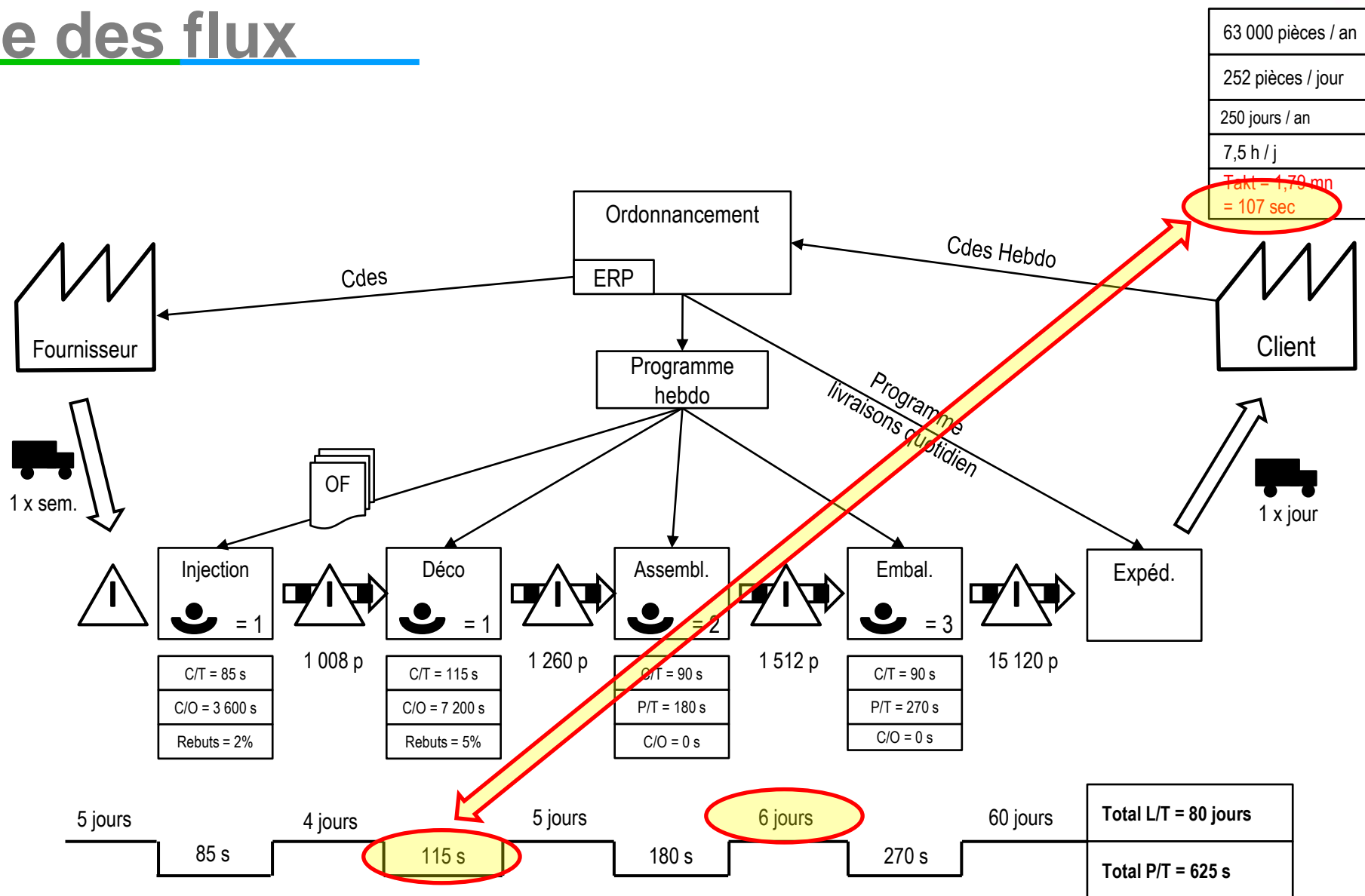
Somme des Coûts Variables de la journée

- 1 chef d'équipe
 - 6 opérateurs
 - 1 contrôleur
 - 100 kg de matière
 - Outillages
 - Consommables
- = 2 500 €

$$\text{CMFV} = \frac{\text{Coûts variables du VS}}{\text{Quantité produite}}$$

$$\text{CMFV} = \frac{2500 \text{ €}}{250 \text{ pièces}} = 10 \text{ € / p}$$

La réduction des coûts guidée par la maîtrise des flux



Notre formation



À la fin de la formation

Prochaine session:

Le 03 décembre 2020 à Blagnac

Ce que j'ai appris aujourd'hui et que je peux mettre en place demain

Date.....

Formation.....

Les deux **idées** que j'ai trouvées particulièrement intéressantes :

Idée 1		
Qu'est-ce que je peux faire à mon niveau ?		
Quoi	Qui	Quand

Idée 2		
Qu'est-ce que je peux faire à mon niveau ?		
Quoi	Qui	Quand



Merci de votre écoute

Cette présentation sera téléchargeable depuis la page web utilisée ce jour pour vous connecter, à partir de demain

Pour toute information complémentaire sur cette formation, contacter :
Marie TOUBIN, Conseillère Formation France

marie.toubin@space-aero.org

05 32 09 37 51

06 12 78 66 03

www.space-aero.org