

WEBINAR SPACE

Maîtriser les transferts d'activités (ToW)



Mardi 7 octobre de 12h à 12h30

AIRBUS

AIRBUS ATLANTIC



ATR

DASSAULT AVIATION

DAHER

SPACETM
aero

GIFAS

LATÉCOÈRE



ThalesAlenia Space
a Thales / Leonardo company

MBDA
MISSILE SYSTEMS

LIEBHERR

THALES

SAFRAN



+120 entreprises membres

+2000 projets accompagnés

**L'association au service de
la Performance Industrielle
des filières Aéronautique et
Spatiale**

+13 000 stagiaires formés

+50 formations expertes **SPACE** Academy

**BEST QUALITY &
DELIVERY TIME**

COMPETITIVITY

**ENVIRONMENTAL
PERFORMANCE**

QU'EST-CE QU'UN TRANSFERT D'ACTIVITÉS ?

- ❖ Du latin *transfere*

trans = au-delà
ferre = porter

- ❖ L'IAQG définit le transfert d'activités comme :

Le transfert temporaire, ou permanent, d'un travail, ou d'un service, depuis un site de fabrication, ou de service, à un autre.

- ❖ Celui qui avait l'activité est appelé le "Cédant", celui qui la récupère est appelé le "Prenant" (respectivement Supplier Out / Supplier In)

QUE PRÉCONISENT AERO EXCELLENCE™ ET L'IAQG ?

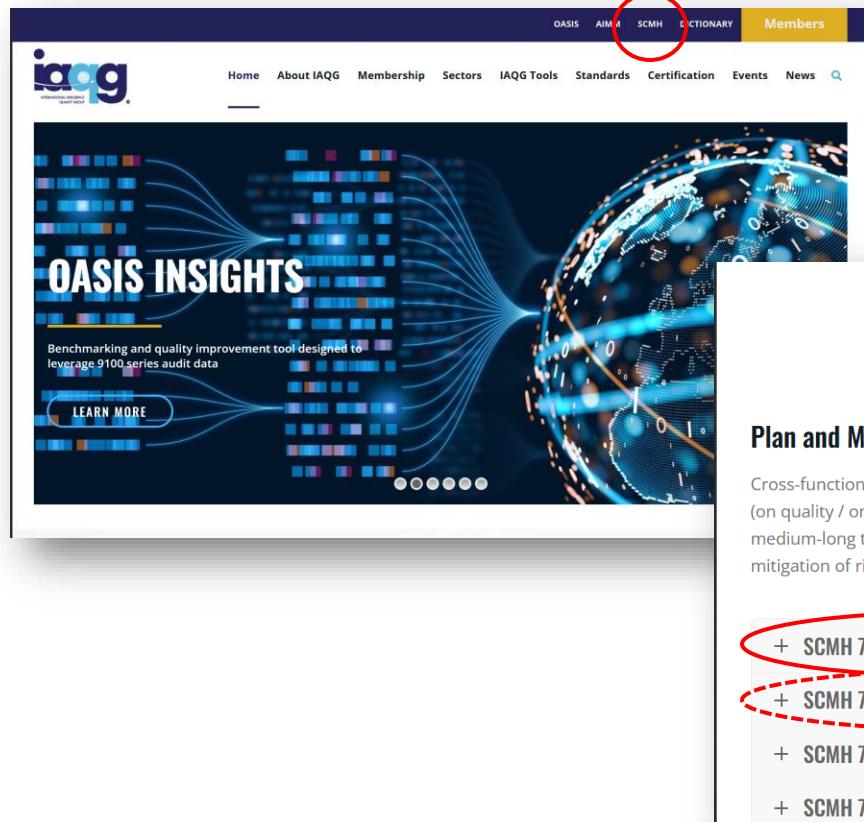


§ 4.1 – Processus d'Approbation des Pièces de Production (PPAP) pour une industrialisation robuste

§ 4.1.8 - Revue de lancement en production (PRR : Production Readiness Review)

§ 4.3.2 - Management des modifications industrielles

QUE PRÉCONISENT AERO EXCELLENCE™ ET L'IAQG ?



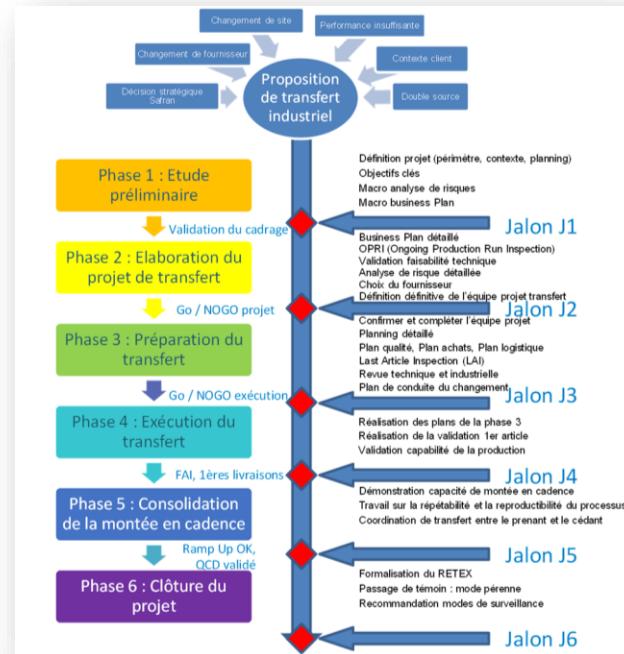
The screenshot shows the IAQG website's navigation bar with tabs for OASIS, AIM, SCMH, DICTIONARY, and Members. The SCMH tab is circled in red. Below the navigation is a main menu with links to Home, About IAQG, Membership, Sectors, IAQG Tools, Standards, Certification, Events, News, and a search icon. A large banner on the left is titled "OASIS INSIGHTS" and describes it as a "Benchmarking and quality improvement tool designed to leverage 9100 series audit data". It includes a "LEARN MORE" button. To the right, a section titled "SCMH Guidance Topics" is displayed, featuring a grid of categories: PLAN & MANAGE, DESIGN & DEVELOP, MAKE, BUY, DELIVER, and CUSTOMER SUPPORT. Under the PLAN & MANAGE category, several items are listed, with the first two circled in red: "+ SCMH 7.1 Work Transfer Management" and "+ SCMH 7.2 Advanced Product Quality Planning (APQP) 9145".

QUELLES SONT LES ÉTAPES ET POINTS CLÉS D'UN TOW ?

Extrait de la **Section 7.1.2** du **SCMH** de l'IAQG :



Extrait d'une **adaptation** de la Section 7.1.2 du **SCMH** de l'IAQG :



QUELS RISQUES POUR MON PROJET DE TRANSFERT ?

RISQUE :

processus itératif permettant d'identifier, d'évaluer, de réduire, d'accepter et de contrôler les risques en tenant compte des contraintes économiques, techniques, qualité et planning.

La notion de risque résulte alors d'une décision que l'on prend en ayant **pesé le pour et le contre**. On fait en quelque sorte "un pari" en connaissance de cause.

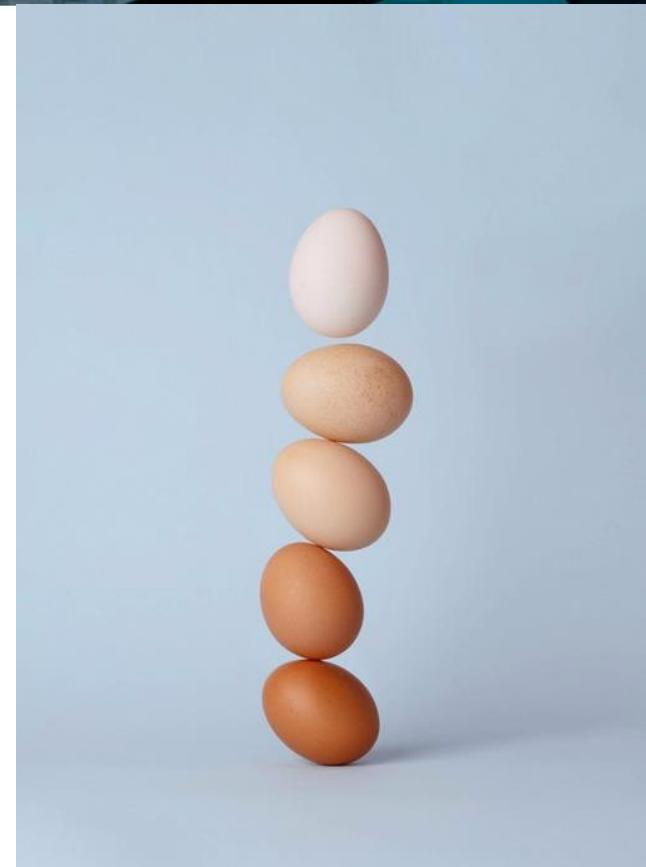
→ **On accepte un risque, ou pas, en fonction de l'évaluation que l'on fait de la situation.**

La sensation de risque peut donc être subjective en fonction de la personne qui le ressent.



Dans un ToW il n'y a pas de petit sujet...

Afin de se prémunir contre ces dérives, nous vous proposons d'utiliser des méthodes et outils "scientifiques" de gestion des risques, qui devront être travaillés en groupe multi-métiers pour gagner en efficacité.



QUELS OUTILS UTILISER POUR STRUCTURER MON TOW ?

Le succès du projet et la gestion des risques durant les différentes phases d'un ToW seront assurés par des outils aux fonctions suivantes :

ORGANISATION

PRÉPARATION

INDUSTRIALISATION

RAMP-UP/RAMP-DOWN



- ✓ RASCI
- ✓ Project team chart
- ✓ CNF & TNF
- ✓ Supply Chain mapping
- ✓ Process Flow Diagram / Chart
- ✓ Check List Communication
- ✓ Prévision des stocks
- ✓ Plan de transfert (*Transfer Plan*)
- ✓ Templates

- ✓ Tableau de bord
- ✓ Matrice de communication



- ✓ Planning
- ✓ Work Transfer Management Worksheet
- ✓ Revues de jalons
- ✓ Indicateurs



COMMUNIQUER

APPROCHE PÉDAGOGIQUE



LIEN AVEC UN CAS "PRESQUE" REEL

SideCorp est une entreprise aéronautique qui est sur le point de réaliser des ToW. A partir des documents confidentiels et de l'échange audio que nous nous sommes procurés, identifiez les risques sur un tel projet.

TOUE DE CAS SideCorp

PROJET DE TRANSFERT D'ACTIVITÉ

SPACE

Afin de mieux appréhender les notions abordées tout au long de la formation, nous avons conçu pour nos stagiaires un cas "presque" réel, dans lequel nous avons concaténé un florilège des meilleures situations rencontrées en transfert.

Nous étudierons donc le cas de SideCorp, entreprise aéronautique qui est sur le point de réaliser un des plus gros ToW de son histoire...

PASSERELLE POUR L'APRÈS

LES CLES D'UN TRANSFERT REUSSI

A partir de l'ensemble des éléments vus ensemble :

- Identifiez vos points forts et les axes d'amélioration possibles sur vos projets
- Que mettez-vous en place dès demain sur vos projets actuels ou futurs ?

APPLICATION

SPACE

Nous clôturerons chaque session par une période d'introspection au regard des différentes notions abordées durant ces 2j.

L'objectif est que chaque participant reparte avec SA feuille de route, à mettre en application dès le lendemain !

SPACE ACADEMY, PARTENAIRE DE LA FILIÈRE AÉRONAUTIQUE



Développer les compétences de vos talents

Des formations au plus près de chez vous, en partenariat avec les clusters régionaux et le GIFAS : pour favoriser l'échange de bonnes pratiques et s'adapter aux besoins de vos équipes.

Formations reconnues par les donneurs d'ordre, pour connecter efficacement tous les maillons de la Supply Chain.

1500
talents formés / an

98%
de satisfaction

NOS FORMATEURS, CHAMPIONS DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Consultants en maturité industrielle, spécialistes de l'accompagnement d'entreprises

Experts des exigences de la filière Aéronautique et Spatiale

Acteurs de la démarche Aero Excellence™

Adeptes d'approches pédagogiques efficaces et innovantes

Plus de **50** formations expertes alignées avec le référentiel



Découvrez nos formations

Développons ensemble votre performance industrielle :



Membres associés et non-membres
Marie TOUBIN
Conseillère formation
conseilformationspace@space-aero.org



Membres exécutifs
Jessica ALIX
Responsable formation
jessica.alix@space-aero.org



L'association au service de la Performance Industrielle

SPACE Aero accompagne les acteurs des chaînes d'approvisionnement Aéronautiques et Spatiales avec le soutien des donneurs d'ordre.

Nos missions :

Accompagner l'amélioration de la **maturité industrielle** de la filière et opérer la démarche Aero Excellence™ en France

Contribuer à **fluidifier les relations entre clients et fournisseurs**

Développer les **compétences** des équipes opérationnelles et des fonctions support

Partager les **bonnes pratiques industrielles** au sein de la filière



MAÎTRISER LES TRANSFERTS D'ACTIVITÉS (ToW)

Programme

Jour 1

- Introduction
- Qu'est-ce qu'un Transfert d'Activités ?
- Que préconisent les référentiels Aero Excellence™, IAQG, EN9145 (APQP) ?
- Quelles sont les étapes et points clés Transfert d'activités?
- Quels risques pour mon projet de Transfert d'activités?
- Synthèse et présentation du real game

Cette formation s'appuie sur un « real game » pour expérimenter le rôle de pilote de transfert d'activités. Quelles sont les étapes et les points clés ? Quelles sont les risques et les stratégies pour gérer les événements / aléas

Méthodes pédagogiques

Apports théoriques complétés par un « real game » (jeu pédagogique en fil rouge) permettant d'ancrer les acquis par l'expérimentation et la mise en responsabilités.

Cette formation est conçue pour favoriser le partage de bonnes pratiques opérationnelles entre les intervenants mais également avec l'animateur.

Méthodes d'évaluation

QCM d'entrée et de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

- Réactivation des acquis du jour 1
- Quels outils utiliser pour structurer un transfert ?



Domaine 01 Contexte

Les réorganisations fréquentes des activités aéronautiques et spatiales multiplient les situations de transfert (make to buy, buy to make, make to make...). Pour assurer le succès de ces opérations en sécurisant la continuité du service (qualité, coûts, délais), un pilotage efficace et une maîtrise des risques adaptée sont nécessaires.

Aliénor sur les référentiels clés de la filière (Aero Excellence™, IAQG, EN9145) et les meilleures pratiques industrielles. Cette formation permet de mettre en œuvre les meilleures pratiques industrielles et les meilleures pratiques, quelles que soient les activités, que soient les activités pilotes ou les activités prenantes.



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

NEW

13 et 14 novembre 2025
16 et 17 juin 2026

Non-membre : 1140€ HT/pers
Membre exécutif : 770€ HT/pers
Membre associé : 660€ HT/pers

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Public

Chef de projet / pilote de transfert
Responsable méthodes et industrialisation
Responsable qualité
Responsable approvisionnements
Responsable achats
Supplier Performance Manager

Prérequis

Une expérience en conduite de projet ou gestion de fournisseur serait un plus

INSCRIPTIONS ET CONSEILS FORMATION

Pour vous inscrire à l'une de ces sessions ou pour toute autre demande formation :

Membres associés et non-membres



Marie TOUBIN
Conseil Formation
conseilformation@space-aero.org

Membres exécutifs



Jessica ALIX
Responsable Formation
Jessica.alix@space-aero.org



VOS QUESTIONS OU REMARQUES ?

