

# WEBINAR

## Plan stratégique & actions SPACE Aero 2026

Plan stratégique 2026

Programmes d'accompagnement

Aero Excellence™

# SPACE EXECUTIVES MEMBERS & GOVERNANCE



## President

**Pierre Perdoux**  
SVP Procurement Operation

**AIRBUS**



## Vice-President

**Ary Plagnol**  
Head of Industrial Operations

**DASSAULT AVIATION**



## Vice-President

**Jean Philippe Boisseaux**  
Director,  
Supplier Performance & Quality

**NEW 2025 !**

**THALES**



## Treasurer

**Cédric Faucouit**  
Procurement Operations Director

**DAHER**



## General Secretary

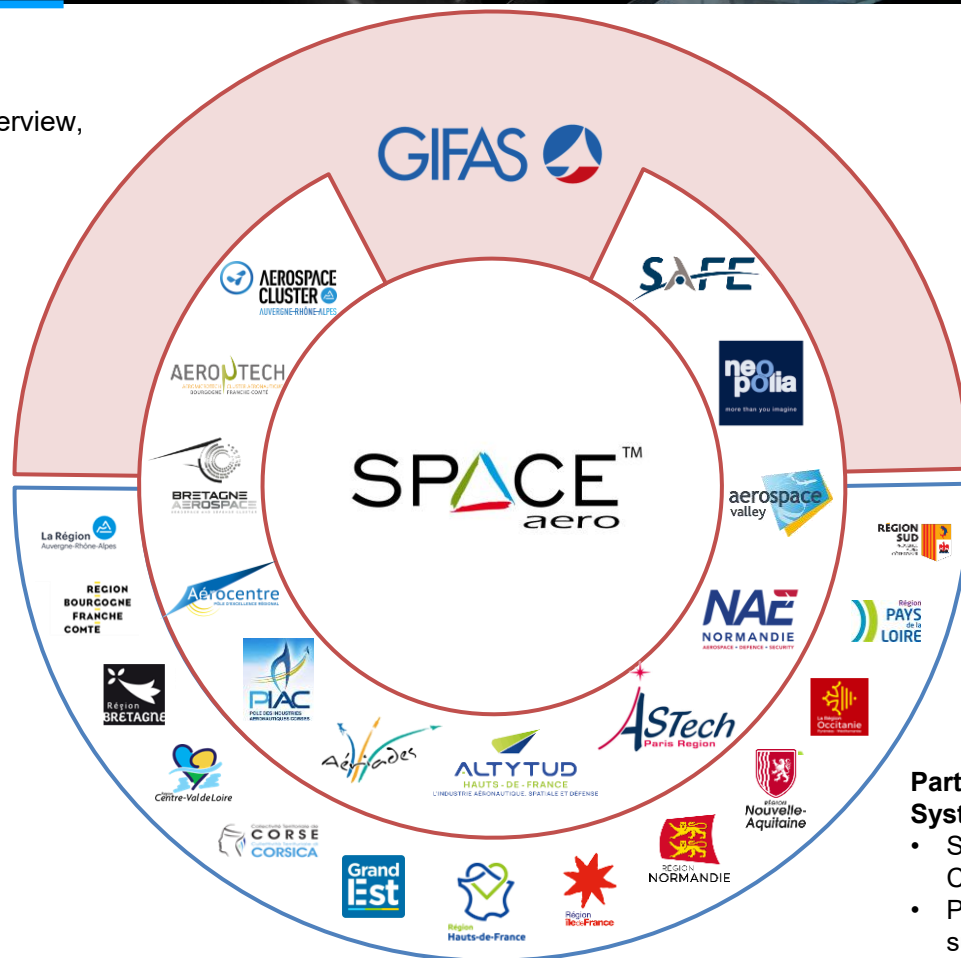
**Christophe Soufflet**  
Head of Supplier Performance & Risk  
Strategic Partnership Director

**SAFRAN**

# WE ARE SUPPORTING THE FRENCH AEROSPACE ECOSYSTEM

## Partnerships with GIFAS:

- Operate Aero Excellence
- Training Aero Excellence Overview, Business Excellence...



## Partnerships with French Regional Eco-Systems:

- SPACE ACADEMY partnership with 8 Clusters (2023-2024)
- Partnership to operate Régional program to support SME's

# SPACE AERO MISSIONS

## SPACE

Services & Solutions to support SME's

**Collectives Regional & national programs**



**Pooled & mutualized Project**



**SPACE** Academy

**SPACER'S Activities**

Sharing of good practices & community animation

SPACE operate



Missioned by GEFAS & Aero Excellence International

# SPACE TALENTS

## SPACE CORE-TEAM



Christophe DELQUÉ  
General manager

**+ 2 remplacements**  
**+ 3 recrutements**  
**+ 4 apprentis**  
**16 co-équipiers**



Clément BIENVENU  
Project Manager



Léa MARTY  
PMO



Noémie RENAUD  
(App) Administrative and  
Communication Assistant



Mélanie ROBERT  
PMO



Luka SONNEZ  
PMO



Prune BONNEVILLE  
(App) Administrative &  
Communication Assistant



Cecile DELORD  
Administrative &  
Communication Manager



Cynthia LEXTERIAT  
Project Manager



Céline MICHAELIDES  
(App) Administrative &  
Communication Assistant



Fateemah OOEERALLY  
PMO



Jessica ALIX  
SPACE ACADEMY  
Manager



Catherine BURGART  
Training Administrator



Romane CESTER  
(App) Administrative &  
Communication Assistant



Sandrine FERRAND  
Training Administrator



Marion GOULLET  
Training Coordinator



## Consultants and Trainers community

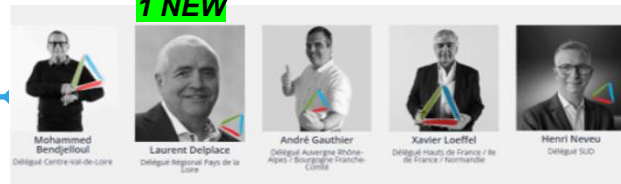


**+ 9 en cours de qualification**  
**50 fin 2026 - renfort**  
**animation communauté**

**Executives Members Experts, on demand**  
**~ 8 annual FTE**

## Regional Delegate

**1 NEW**

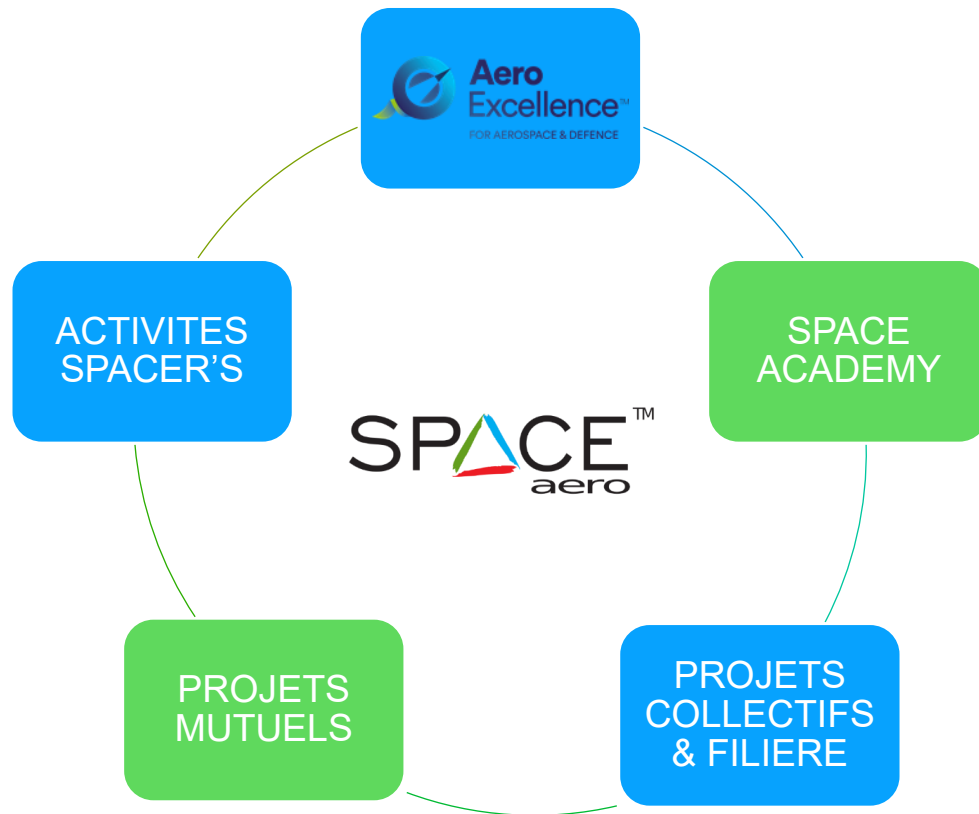


# Q&A



# Plan Stratégique 2026

# OBJECTIFS STRATEGIQUES SPACE 2026





The background of the slide is a dark, high-contrast image of an aircraft engine and cockpit. The engine's fan blades are prominent on the left, while the cockpit's instrument panel and windows are visible on the right. The image has a blueish tint and is semi-transparent, allowing the text to stand out.

# SPACE

## AERO EXCELLENCE™

# AERO EXCELLENCE™ - SPACE AERO MISSIONS



- 1 **A universal language** for industrial maturity in the sector
- 2 **A unique process** for qualifying evaluators
- 3 **Mutual recognition** of evaluation results by customers



## SPACE AERO MISSIONS TO OPERATE AERO EXCELLENCE™

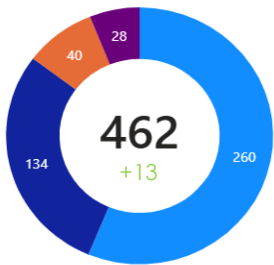
1. Monitor and validate Assessors qualification
2. Manage Assessment Mutualization
3. Animate National assessor's pool
4. IS platform operation and first support

## SPACE AERO MISSIONS TO GOVERN AERO EXCELLENCE™

1. SPACE member of Aero Excellence™ International OPCOM
2. Coordinate industrials to propose changes in Aero Excellence™ demarch
3. Vote for changes in Aero Excellence™ maturity grid & processes



Registered  
Sites

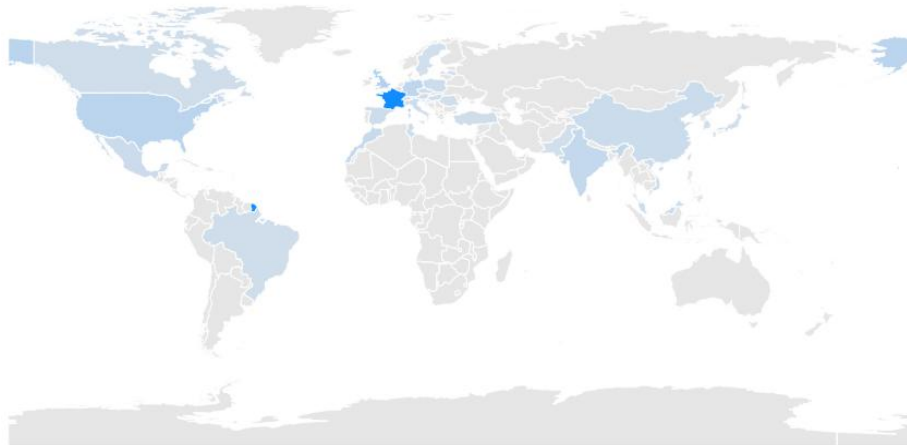


● France ● Lightly Operated Countries ● United Kingdom ● Germany



339

Registered  
Companies  
14% Multi-site  
companies



Platform user  
(assessors, supplier,  
admin...)

2362  
+54

22

Average Sites  
Registrations – Last 3  
Complete Months



Onboarded assessors  
Qualification path  
launched

643  
+2



Qualified  
assessors

126  
+12



252  
TOTAL ASSESSMENT  
All status



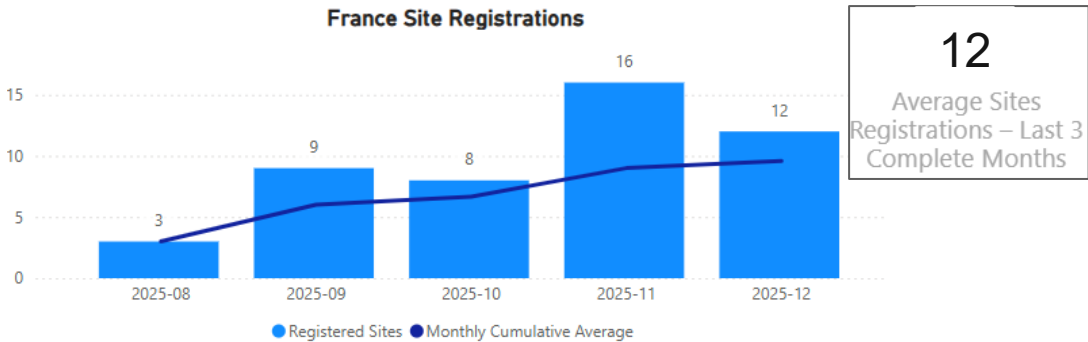
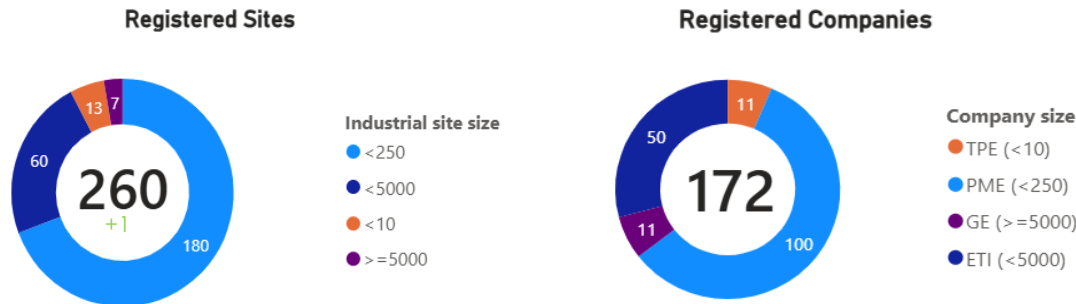
4  
Waiting Closing



172  
+19  
Closed Assessment



56 Bronze +7  
2 Silver +0  
Awarded Sites





Onboarded assessors  
Qualification path  
launched

**461**  
Operating in France



Qualified assessors

**77** +10  
Operating in France  
**160**

|                                                                                                                                                              | TOTAL<br>From<br>Beginning | In Progress<br>2026 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|
| <br>TOTAL ASSESSMENT<br>(Draft / Launched / Planned / Performed / Closed) | 140                        | 51                  |
| <br>Waiting Closing                                                       | -                          | -                   |
| <br>Performed Assessment                                                  | 97                         | 0/150               |
| <br>Awarded Sites                                                         | 32 Bronze<br>1 Silver      |                     |

# Q&A



# SPACE

## SPACE ACADEMY

# Les chiffres clés de SPACE ACADEMY 2025



**200 sessions de formation**



Une offre de formations large :  
**+ 50 formations** alignées avec le référentiel  
**Aero Excellence™**



**1 600 personnes formées** **1800 en 2026**

+46% en 2025 vs 2024

- 76% en Intra, 17% en Inter, 6% en e-learning
- 52% membres associés, 37% membres exécutifs, 11% non-membres.



Top 5 des formations :

- APQP
- Sensibilisation cybersécurité
- Facteur humain
- Aero Excellence™ overview
- Business Excellence



**+ de 25 formateurs** **+8 nouveaux en 2026**

dont 7 recrutés en T4 2025 pour répondre à la forte demande et améliorer l'approche régionale



Organisme certifié QUALIOPi et Certimétal



# Des développements de formations importants depuis 2024-2025



Alignement de formations existantes avec le référentiel Aero Excellence™ :

- APQP en production aéronautique
- Fondamentaux de la planification - MRPII
- Management visuel de la performance
- Maîtrise de la performance fournisseurs
- Maîtrise des Transferts d'activité (ToW)



*Contenus validés par des experts  
de nos Membres Exécutifs*



Création de formations en lien avec les problématiques et priorités de la filière :

- Lutter contre les FOD grâce au 5S
- Piloter efficacement la performance fournisseurs
- Achats stratégiques
- *Aero Excellence™ Overview en partenariat avec*
- *Business Excellence en partenariat avec le*



>80 k€ investis  
en 2 ans



Q&A

## PROGRAMMES COLLECTIFS

# COLLECTIVES PROGRAMS TO SUPPORT SMEs

## 2014-2025 - Our achievements

**2014-2020**  
>710 companies, Industrial  
Maturity Program 1&2

**2020-2023:**  
>210 companies,  
Digitalization Program

**SPACE operates GIFAS National Collectives Programs**

**16 000** Days of SPACE consultants' expertise

**9 800** Training days by SPACE ACADEMY

## 2025-2028 - Our challenges

Operate Regional Programs to support strategic SME's in adopting Aero Excellence and improve S/C Industrial maturity and performances

**>180** Strategic SMEs to support

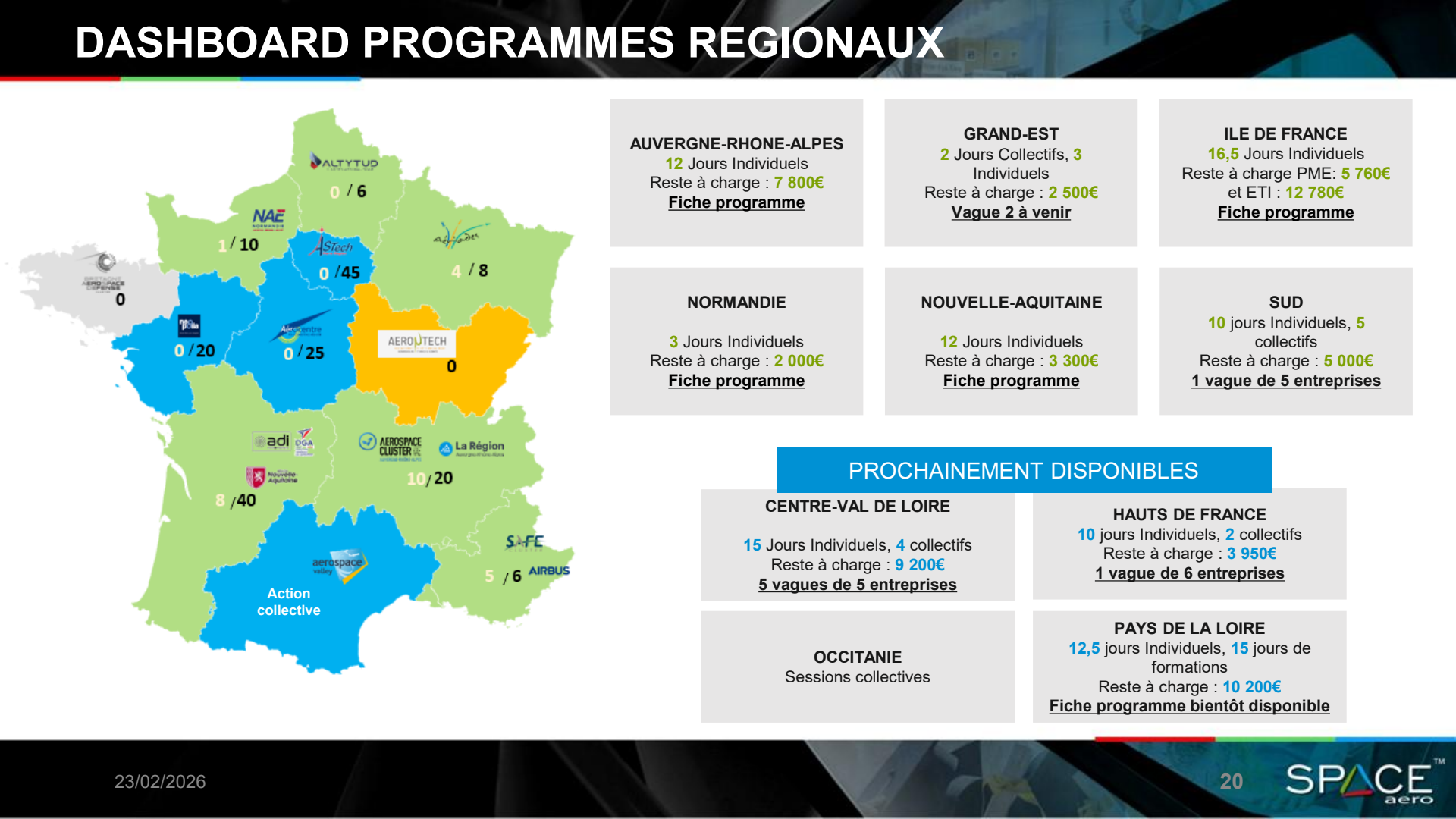
**>2 300** Days of SPACE consultants' expertise

**~3,3M€** Total Budget

- 1,6M€** Of Regional funding
- 1,1M€** Financed by SME's
- 0,6M€** Financed by SPACE and OEMs



**70 accompagnements  
sur 2026**



## Fiche programme

## Vague 2 à venir

## Fiche programme

## Fiche programme

### Fiche programme

### 1 vague de 5 entreprises

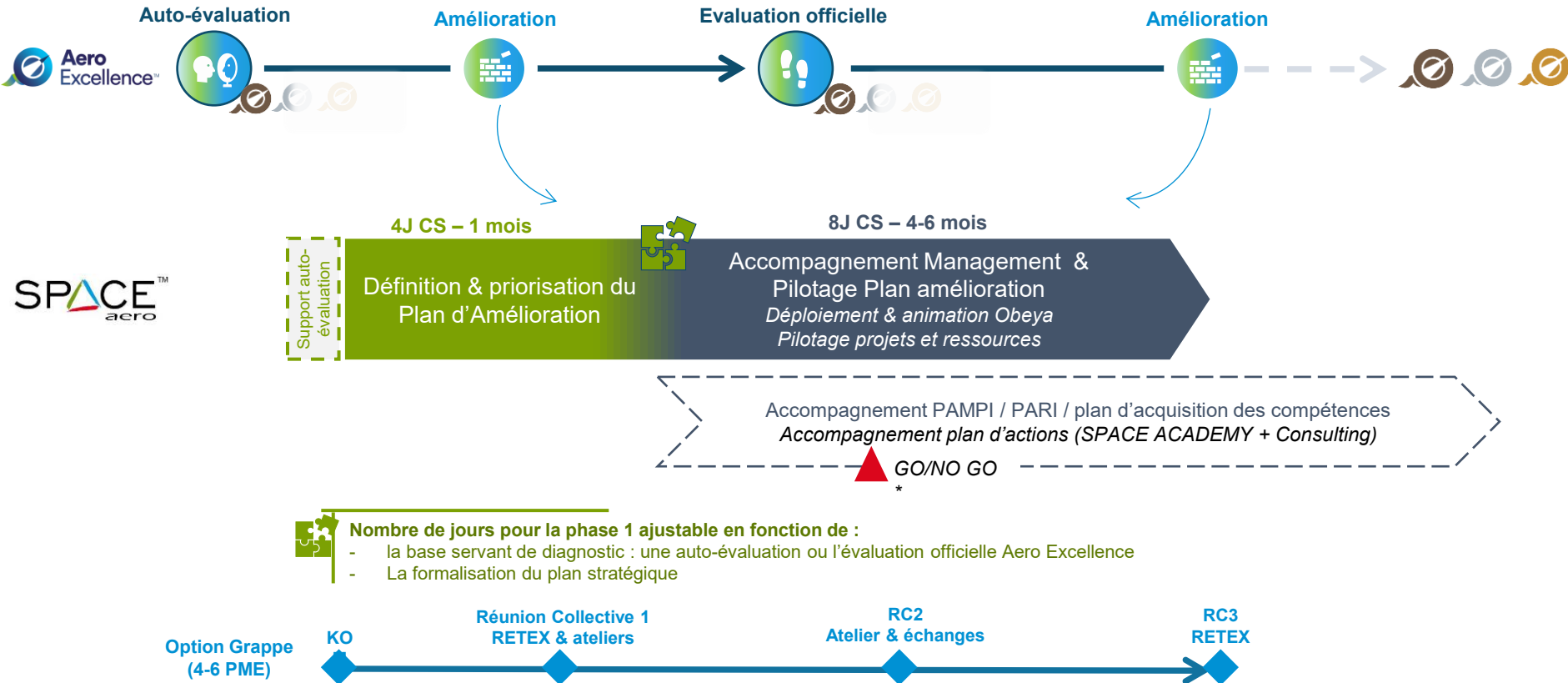
## PROCHAINEMENT DISPONIBLES

### 5 vagues de 5 entreprises

### 1 vague de 6 entreprises

**Fiche programme bientôt disponible**

# Déroulé Nominal





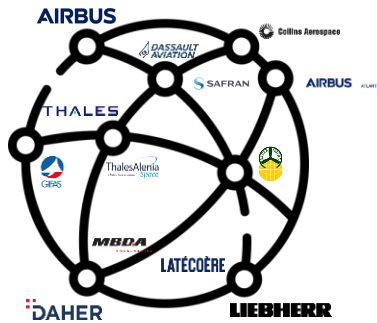
## PROJETS MUTUELS



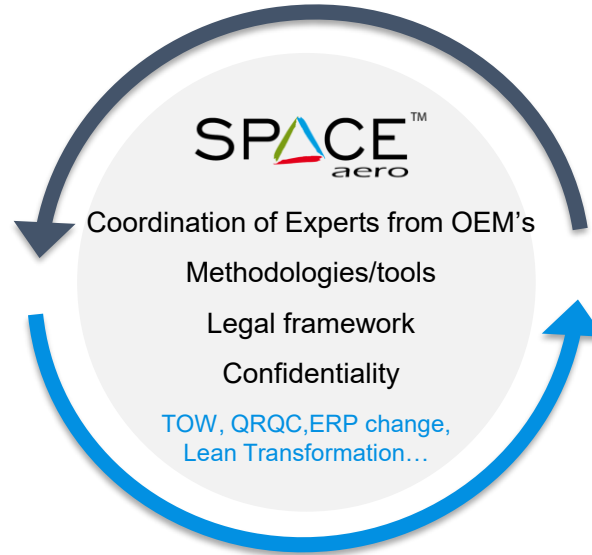
# MUTUALIZED SUPPLIER DEVELOPMENT

SPACE offers a **legal framework** allowing the **pooled action** of customers to support common suppliers. The methodologies are adapted and implemented by **SPACE experts** to be as close as possible to **your challenges**.

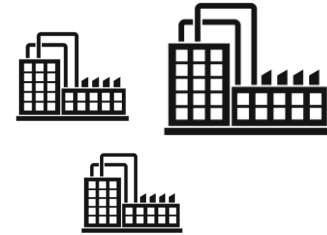
## Executive Members



SPACE experts from  
OEM's



## Associate Members



**Mutualized Supplier  
Development**

- More than 120 mutualized project performed
- **Our ambition is >10 per year**

## ACTIVITÉS SPACER'S

# L'ESPACE MEMBRES EN QUELQUES CHIFFRES (2025)



NOMBRE DE  
SOCIÉTÉS  
MEMBRES  
INSCRITES

129



NOMBRE  
D'INSCRITS

605



NOMBRE DE  
WEBSITE EN  
LIGNE

35



NOMBRE  
D'OUTILS  
DISPONIBLES

27



NOMBRE DE  
TÉLÉCHARGEMENT  
D'OUTILS

2 453



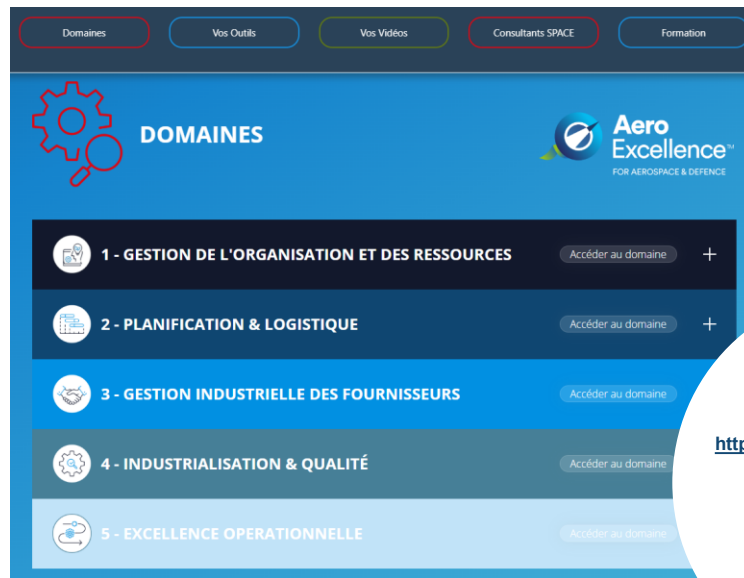
CHRONIQUE  
SUPPLY-CHAIN

117

## RETROUVEZ LES CONTENUS DEVELOPPÉS PAR SPACE AERO SUR UN ESPACE EN LIGNE

Accédez aux contenus SPACE Aero, organisés par domaines Aero Excellence™, telles que :

- **Des outils** développés par des experts SPACE Aero **(+4)**
- **Des partages d'expériences** des PME et des fiches success story associées (GEMBAWEB) **(+3)**
- Des échanges sur des thèmes d'actualité (WEBSHARE) **(+6)**
- Des veilles sur les pratiques de management de la Supply-Chain



Disponible sur  
ordinateur & mobile

<https://membres.space-aero.org/>



# SOYEZ ACCOMPAGNÉ SUR VOS PROJETS DE TRANSFORMATION

BÉNÉFICIEZ DE L'ACCOMPAGNEMENT D'UN CONSULTANT EXPERIMENTÉ SPACE POUR VOS PROJETS D'AMÉLIORATION ET DE TRANSFORMATION INDUSTRIELLE

Accompagnement à  
l'auto-évaluation Aero  
Excellence™



Faciliter l'appropriation de la grille de maturité par les équipes, répondre aux interrogations et guider sur la préparation des justificatifs

Construction du plan  
d'amélioration  
Aero Excellence™



- 1) Définir & prioriser le plan d'amélioration basé sur une (auto)-évaluation Aero Excellence™ et la stratégie de l'entreprise
- 2) Piloter le plan d'amélioration

Pilotage de projets de  
transformation  
industrielle



Accompagnement « sur-mesure » sur une ou plusieurs briques du référentiel Aero Excellence™ (ToW, APQP, MRPII, QRQC...)

**5 accompagnements conventionnés en cours**

**Objectif : doubler le nombre d'accompagnements à fin 2026**

**→ Pour y répondre : renforcer le pool de consultants**

## Q&A