

WEBSHARE

Aero Excellence™ : **Les accompagnements filière** **disponibles pour votre transformation**

Intervenants

Christophe DELQUE	Directeur Général – SPACE Aero
Jean BONNEL	VP Operations France – NSE
David LE FUR	Directeur Général Délégué – AMB groupe MECAPOLE
Eric FERNANDEZ	Consultant expert – SPACE Aero
Hugo TORRES (excusé)	Aero Excellence Director – GIFAS

Lundi 12 octobre 2026 : 16h30 - 17h15



1. SPACE Aero, accompagner la filière vers l'excellence

2. Les dispositifs d'accompagnement filière

- **Maturité industrielle**

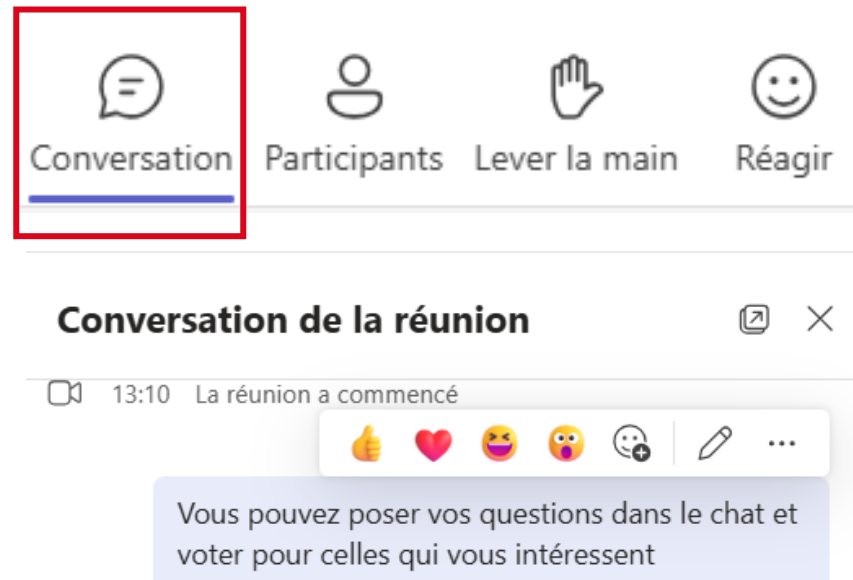
Programmes disponibles, témoignage PME et consultant expert

- **Maturité cyber** : programme GIFAS Cyber Boost

- **Form'Action GIFAS** : **Booster la performance financière par l'excellence opérationnelle**

3. SPACE ACADEMY, vos formations alignées sur le référentiel Aero Excellence™

Posez vos questions et votez pour celles qui vous intéressent dans le chat tout au long du webshare !



AIRBUS ATLANTIC

AIRBUS



ATR

DASSAULT
AVIATION

DAHER

GIFAS

HUTCHINSON®

SPACETM
aero

LATÉCOÈRE



ThalesAlenia
Space

MBDA
MISSILE SYSTEMS

LIEBHERR

THALES

SAFRAN

+120 membres associés

+2000 projets de performance industrielle

L'association filière au
service de la maturité et de
la performance industrielle

+15 000 talents formés

+50 programmes de formations industriels

SPACE Academy

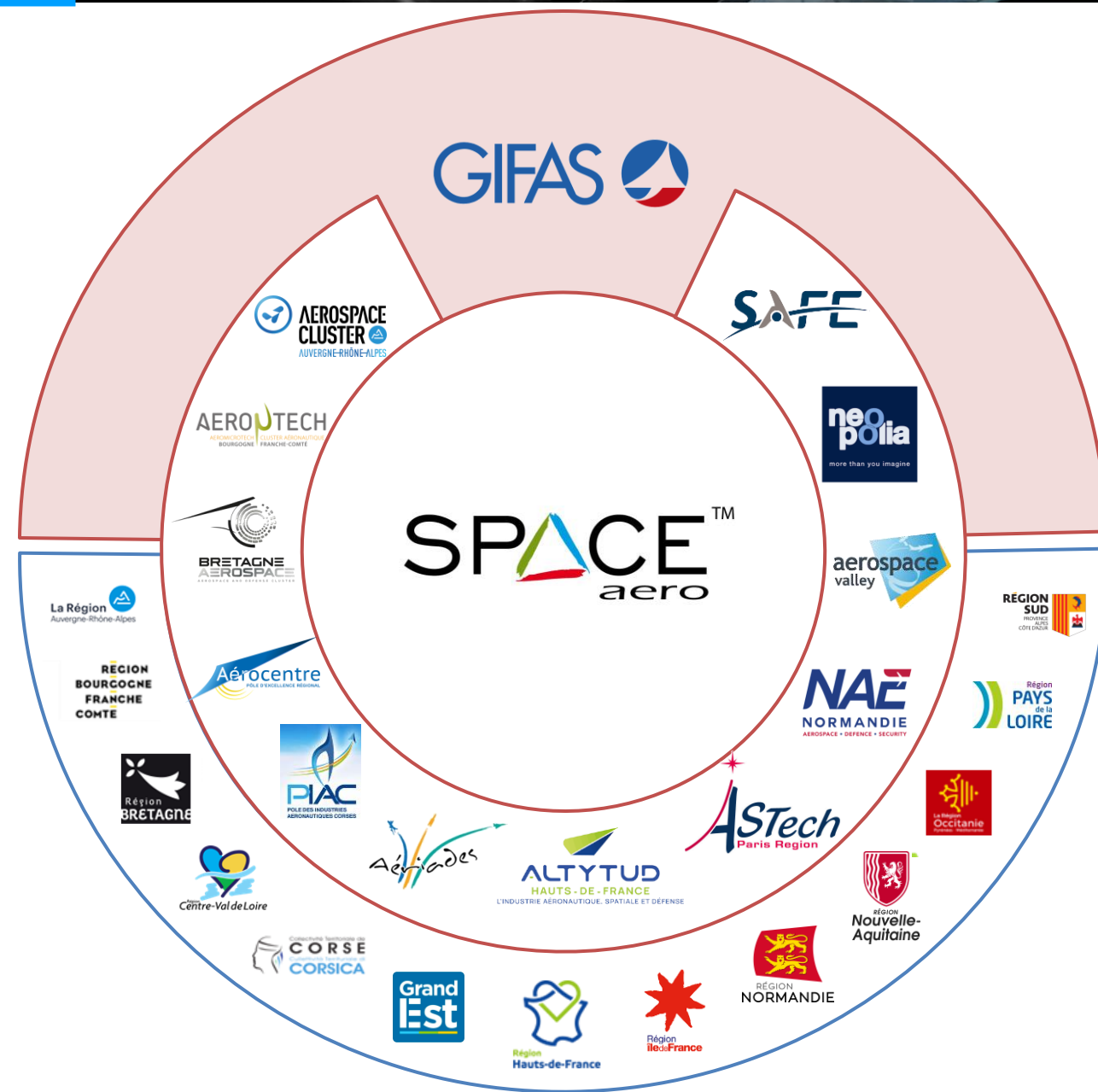


QUALITE & DELAI DE
LIVRAISON

COMPETITIVITE

PERFORMANCE
ENVIRONNEMENTALE

Ecosystème filière France



Les missions de SPACE Aero

Webinaire du 29/09/2026

Replay disponible le 15/10

SPACE opère

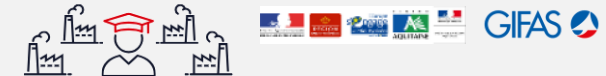


Missionné par le **GIFAS** 
& Aero Excellence™ International

SPACE

Des services et des solutions par la filière pour la filière

Programmes collectifs régionaux et nationaux



Projets mutualisés



SPACE Academy

Activités SPACERS

Partage de bonnes pratiques et animation de communauté

Equipes de SPACE Aero

SPACE CORE-TEAM



Christophe DELQUÉ
General manager



Clément BIENVENU
Project Manager



Léa MARTY
PMO



Noémie RENAUD
(App) Administrative and
Communication Assistant



Mélanie ROBERT
PMO



Luka SONMEZ
PMO



Prune BONNEVILLE
(App) Administrative &
Communication Assistant



Cecile DELORD
Administrative &
Communication Manager



Cynthia LEXTERIAT
Project Manager



Céline MICHAELIDES
(App) Administrative &
Communication Assistant



Fateemah OOZEERALLY
PMO



Jessica ALIX
SPACE ACADEMY
Manager



Catherine BURGART
Training Administrator



Romane CESTER
(App) Administrative &
Communication Assistant



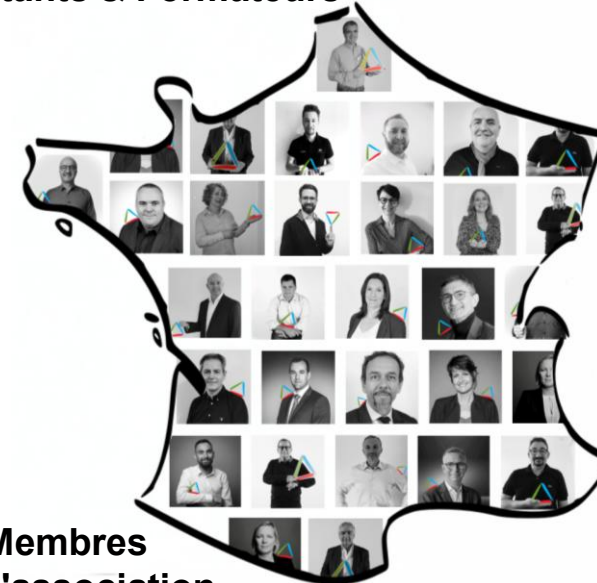
Sandrine FERRAND
Training Administrator



Aurélie JEAN
Training Officer

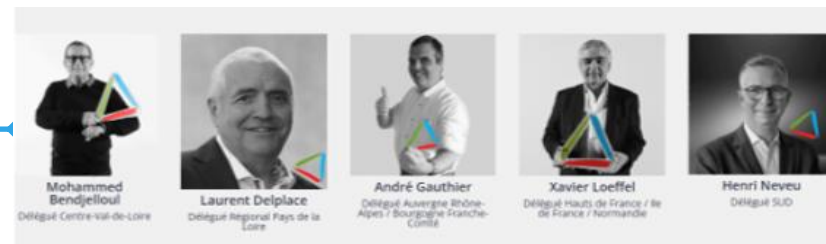
SPACETM
aero

> 50 Consultants & Formateurs



Experts des Membres
Exécutifs de l'association

Délégués Régionaux





1. SPACE Aero, accompagner la filière vers l'excellence

2. Les dispositifs d'accompagnement filière

- **Maturité industrielle**

- Programmes disponibles, témoignage PME et consultant expert*

- **Maturité cyber** : programme GIFAS Cyber Boost

- **Form'Action GIFAS** : **Booster la performance financière par l'excellence opérationnelle**

3. SPACE ACADEMY, vos formations alignées sur le référentiel Aero Excellence™

2. Montée en maturité industrielle : Les programmes disponibles

Nos défis 2025 - 2028 :

Mettre en œuvre des **programmes régionaux** pour accompagner **vous accompagner** dans l'appropriation du référentiel **Aero Excellence™** et son utilisation comme système d'excellence opérationnel

→ Améliorer la maturité industrielle ainsi que les performances de la chaîne d'approvisionnement (S/C).

- ~ **180** PME stratégiques à accompagner
- **2 300** jours d'intervention des consultants SPACE
- ~**3,3 M€** de budget

(dont ~ 1,6 M€ des régions; 1,1 M€ financé par les PME et 0,6 M€ financés par Space et les OEM)



OBJECTIFS DE CHAQUE ACCOMPAGNEMENT

1. Supporter les PME dans la compréhension de la grille d'évaluation Aero Excellence™
2. Accompagner des PME de la filière ASD à **construire, prioriser et piloter leur plan d'amélioration** sur la base d'une évaluation Aero Excellence™
3. Impliquer et **responsabiliser les dirigeants** pour pérenniser la démarche d'amélioration et l'ancrer dans **la stratégie** de l'entreprise
4. Impliquer les principaux clients sur la maturité de la **relation industrielle client/fournisseur** (cascading, logistique..)

2. Montée en maturité industrielle : Les programmes disponibles

PROGRAMMES EN COURS

CONSTRUCTION EN COURS



AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

12 Jours Individuels

Reste à charge : 7 800€

Inscrivez-vous ici

ILE DE FRANCE

16,5 Jours Individuels

Reste à charge PME: 5 760€ et

ETI : 12 780€

Inscrivez-vous ici

BRETAGNE

Accélérateur transverse Energie,
Aero, Defence

BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

Jusqu'à 14 Jours Individuels

Reste à charge : 8 500€ - 10 600€

Contactez PMT

NORMANDIE

9 Jours Individuels

Reste à charge : 5 500€

Inscrivez-vous ici

OCCITANIE

Session collective : Regards
croisés sur les transferts d'activités

13 novembre 2026

Inscrivez-vous ici

CENTRE-VAL DE LOIRE

15 Jours Individuels, 4 collectifs

Reste à charge : 9 200€

5 vagues de 5 entreprises

NOUVELLE-AQUITAINE

12 Jours Individuels

Reste à charge : 3 300€

Inscrivez-vous ici

Date limite inscription : 31/12/26

GRAND-EST

2 Jours Collectifs, 3 Individuels

Reste à charge : 2 500€

Vague 2 à venir

PAYS DE LA LOIRE

12,5 jours Individuels, 10-15 jours
de formations

Reste à charge : 10 200€

Inscrivez-vous ici

HAUTS DE FRANCE

10 jours Individuels, 2 collectifs

Reste à charge : 3 950€

1 vague de 5 entreprises

SUD

10 jours Individuels, 5 collectifs

Reste à charge : 5 000€

1 vague de 5 entreprises

2. Montée en maturité industrielle : Les programmes disponibles

PROGRAMMES EN COURS

Auvergne-Rhône-Alpes

Nombre PME accompagnées : 15
Nombre places restantes (2026)

5

Bourgogne-Franche-Comté

Nombre places restantes (2026)

5

Centre-Val de Loire

Nombre PME accompagnées : 11
Nombre de places restantes (2027)

10

Grand-Est

Nombre PME accompagnées : 4

Hauts de France

Nombre PME accompagnées : 10
Nombre de places restantes (2027)

TBC

Île de France

Nombre PME accompagnées : 11
Nombre places restantes (2026)

4

Normandie

Nombre PME accompagnées : 1
Nombre places restantes (2026)

3

Nouvelle-Aquitaine

Nombre PME accompagnées : 15
Nombre places restantes (2026)

7

Date limite inscription : 31/12/26

Pays de la Loire

Nombre PME accompagnées : 3
Nombre places restantes (2026)

6

Sud

Nombre PME accompagnées : 5
Nombre de places restantes (2027)

5

CONSTRUCTION EN COURS

Bretagne

Accélérateur transverse Energie,
Aero, Defence

Occitanie

Session collective : Regards
croisés sur les transferts d'activités

13 novembre 2026

[Inscrivez-vous ici](#)



**DERNIÈRES PLACES
DISPONIBLES !**

Places disponibles sur 2026 -
2027



2. Montée en maturité industrielle : Témoignage et RETEX PME



Jean BONNEL

VP Operations France

Accompagnement régional AURA



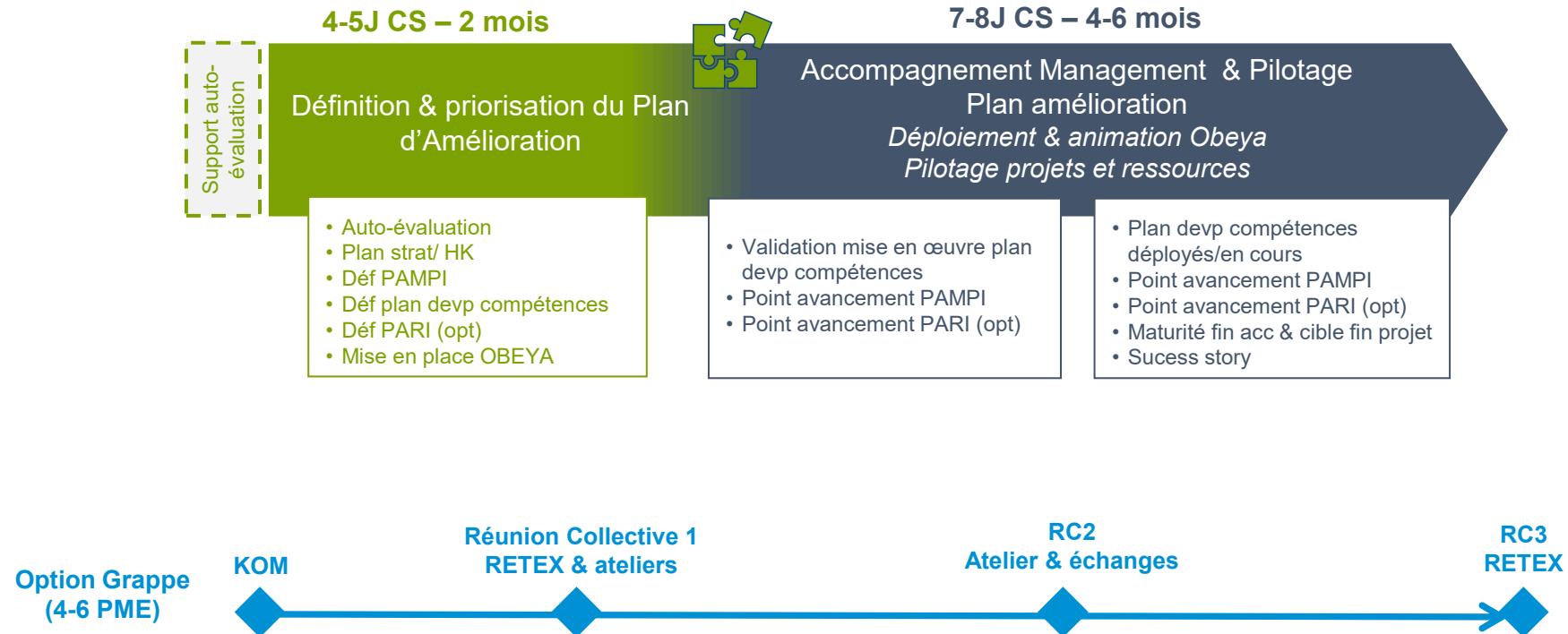
David Le Fur

Directeur Général Délégué

Accompagnement régional NAQ

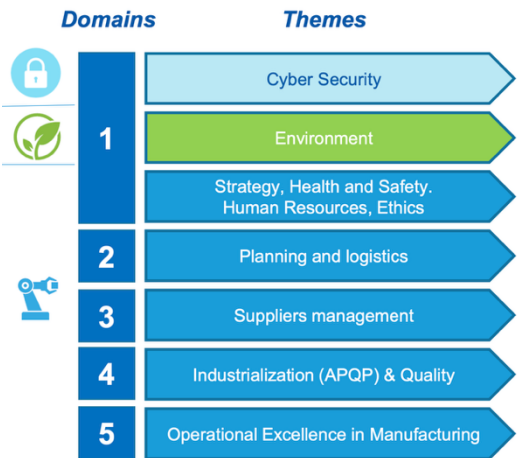


2. Montée en maturité industrielle : Contenu du déroulé programme



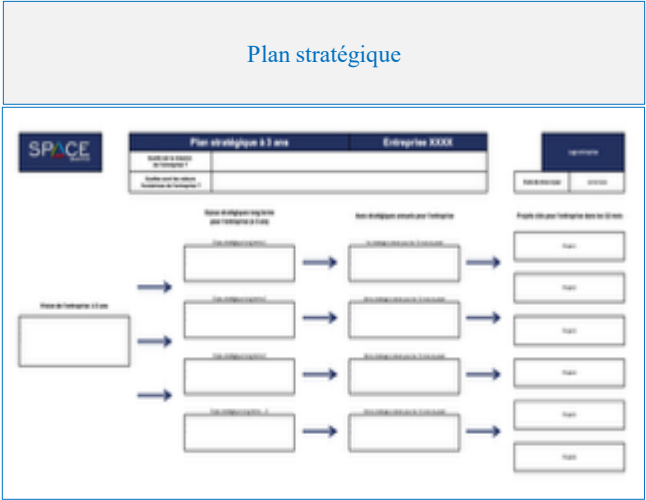
2. Montée en maturité industrielle : RETEX Consultant expert

Une transformation d'entreprise stratégique et systémique



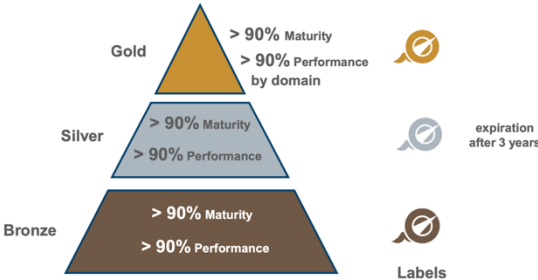
Le périmètre du référentiel Aero Excellence™ est large, et le niveau de maturité est ambitieux
→ L'entreprise rentre de fait dans une démarche de transformation plus systémique qu'un plan d'amélioration classique.

L'entreprise doit valider son plan d'actions en lien avec ses enjeux stratégiques, et pas uniquement chercher à répondre au référentiel Aero Excellence™.



Benchmark des 1ers accompagnements : progression de l'ordre de +15% sur le niveau Bronze sur un projet de 9 à 12 mois (exemple : passer de 65% à 80%)

Assessment results



Both maturity of the organization and performance (KPIs) of the site are assessed

L'entreprise doit envisager une « route vers le bronze » réaliste
→ Se prémunir d'une forme de course à la médaille
→ S'inscrire dans une démarche d'amélioration continue
→ Accepter d'atteindre le Bronze en plusieurs paliers
→ Mettre en cohérence le projet avec les enjeux stratégiques de l'entreprise

2. Montée en maturité industrielle : RETEX Consultant expert

S'appuyer sur la dynamique du mode projet

Cadrage projets

Les collaborateurs de l'entreprise doivent travailler en équipe (MFT) afin d'appréhender les liens entre sous-domaines / items du référentiel

- Afin de faciliter cette dynamique collective, il est nécessaire de structurer la démarche en quelques projets clés
- Piloter en mode projet : objectifs définis, plannings projets, indicateurs de suivi...

Planification projets



Sur un tel projet de transformation d'entreprise, il est important de savoir impulser un rythme en continu et sur la durée (9 à 12 mois)

- Importance d'une animation des projets
- Par exemple avec un outil visuel comme l'Obeya.

Animation Obeya



- Dans l'idéal, vous pourrez au plus vite vous appuyer sur une évaluation officielle
- Et ainsi construire votre projet de transformation en identifiant clairement les gaps de maturité à franchir par domaines.

2. Montée en maturité industrielle : RETEX Consultant expert

Les conditions de réussite – Le facteur humain

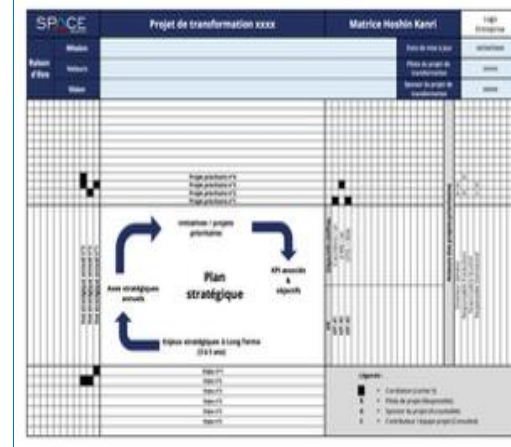
Ressources projets



La direction de l'entreprise doit évaluer la charge de travail que représentent les projets engagés, et se donner les moyens en termes de ressources.

Elle doit aussi faciliter le changement en prenant en compte les risques projets.

Hoshin Kanri



L'entreprise ne pourra ancrer durablement ces transformations qu'à la condition d'acquérir les compétences nécessaires dans ses équipes
→ Par le développement des compétences mais aussi par le recrutement.

La transformation Aero Excellence se fait sur un temps long
→ Donc l'engagement clair de la direction doit permettre de maintenir le niveau d'énergie et de mobilisation des équipes.

2. Q&A



2. Accompagnements SPACE Aero : parcours sur-mesure disponibles

BÉNÉFICIEZ DE L'ACCOMPAGNEMENT D'UN CONSULTANT EXPERIMENTÉ SPACE POUR VOS PROJETS D'AMÉLIORATION ET DE TRANSFORMATION INDUSTRIELLE

Accompagnement à l'auto-évaluation Aero Excellence™



Faciliter l'appropriation de la grille de maturité par les équipes, répondre aux interrogations et guider sur la préparation des justificatifs

Pilotage de projets de transformation industrielle



Accompagnement « sur-mesure » sur une ou plusieurs briques du référentiel Aero Excellence™
ToW, ERP Change, APQP, MRPII, QRQC...

Construction du plan d'amélioration Aero Excellence™



- 1) Définir & prioriser le plan d'amélioration basé sur une (auto)-évaluation Aero Excellence™ et la stratégie de l'entreprise
- 2) Piloter le plan d'amélioration

Parcours également déployé au sein des régions de France en partenariat avec les clusters, les pôles et les régions

2. Accompagnements SPACE Aero : mode de fonctionnement

Cadrage du projet avec SPACE Aero

Recherche de **co-financement** de l'action

Soumission d'une sélection **de consultants référencés par SPACE Aero**

Accompagnement personnalisé sur une ou plusieurs briques du référentiel Aero Excellence™

Méthodologies et outils SPACE Aero éprouvés et alignés avec Aero Excellence™

Tarif conventionné sur le taux journalier

Mise en avant de votre projet vers la communauté et les Membres Executifs de SPACE Aero

2. Parcours sur-mesure: RETEX JOGAM



Accompagnement SP^{ACE}

Bruno, directeur d'exploitation & Thierry, directeur technique

07/11/2025



1. SPACE Aero, accompagner la filière vers l'excellence

2. Les dispositifs d'accompagnement filière

- **Maturité industrielle**

Programmes disponibles, témoignage PME et consultant expert

- **Maturité cyber : programme GIFAS Cyber Boost**

- **Form'Action GIFAS : Booster la performance financière par l'excellence opérationnelle**

3. SPACE ACADEMY, vos formations alignées sur le référentiel Aero Excellence™

2. Montée en maturité cyber : programme Gifas Cyber Boost

Mon entreprise est-elle au bon niveau de protection ?
Quelle feuille de route pour monter en maturité ?

Programme en 4 étapes :

- 1 Sensibilisation et formation** : Accès au film « L'attaque », ateliers de sensibilisation au facteur humain, premier levier de protection, instauration d'une culture de vigilance collective
 - 2 Tests de vulnérabilité** : Tests de résilience et tests de phishing pour anticiper et maîtriser vos risques
 - 3 AirCyber** : Évaluation initiale, feuille de route détaillée et **10 jours** d'accompagnement par des consultants experts. Vous montez en maturité, niveau par niveau avec pour objectif d'être au minimum Bronze à la fin de l'accompagnement.
 - 4 Investissement** : La mise en contact avec un ou plusieurs partenaires bancaires, si nécessaire, pour accompagner le financement des solutions cyber définies dans votre feuille de route, en vue d'atteindre un niveau supérieur dans AirCyber.
- Prise en charge du volet **accompagnement** par le GIFAS pour un maximum de **200 entreprises** :
- **100% de prise en charge** pour les entreprises **adhérentes du GIFAS** (21 000 € HT)
 - **50% de prise en charge** pour les entreprises **adhérentes de pôles ou clusters** (10 500 € HT)



GIFAS
CYBER BOOST

DEVENEZ UN
MAILLON FORT
DE LA SUPPLY CHAIN
AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE



Renforcer la maturité cyber de la
supply chain aéronautique et spatiale.

Un programme du GIFAS, en partenariat avec



2. Montée en maturité cyber : programme Gifas Cyber Boost



Booster la performance financière par l'Excellence Opérationnelle

Pré-session [2h + 1h, en distanciel]



- **Module e-learning [2h]** pour (re)découvrir les principaux concepts à votre rythme.
- **Classe inversée [1h]** pour répondre à vos questions et recueillir vos attentes.

Session [1 journée, en présentiel]



- **Témoignage d'un dirigeant d'une entreprise du secteur :** la mise en place, les difficultés rencontrées, les résultats obtenus, son RETEX (Retour d'Expérience).
- **Business Game pour toucher du doigt les différents concepts** sur la base d'une mise en situation d'une entreprise dont vous prenez le contrôle. En équipe, vous poserez votre diagnostic, déciderez des actions à mettre en œuvre et observerez les résultats de vos orientations.
- **Ouverture à la culture d'Excellence Opérationnelle :** quelle est la philosophie managériale associée, ses conséquences et ses implications.
- **Réflexion guidée sur votre organisation,** à partir des concepts abordés et du référentiel présenté.
- **Présentation de la démarche Aero Excellence** et réflexions pour l'initier.

Post-session [1h en distanciel]



- Vous recevez des témoignages et du **contenu adapté**.
- Vous pourrez bénéficier d'un **échange d'une heure avec un expert** pour identifier votre plan de mise en action.

Infos

FORM'ACTION

Objectifs

- **(Re)découvrir les impacts de l'Excellence Opérationnelle** dans les activités industrielles aéronautiques et spatiales et les lier aux impacts financiers.
- Bénéficier du **témoignage de chefs d'entreprises** (PME, ETI, Grands Groupes) et de leurs retours d'expérience.

Prérequis

Aucun, le module e-learning en amont permet de vous (re)mettre à niveau, quelle que soit votre expérience préalable.

Admission

Renseigner le formulaire de candidature via ce QR Code →



Coûts

650 € HT

L'ensemble de la séquence (e-learning, journée de sensibilisation et échange post-séminaire).

325€ HT

Pour les adhérents GIFAS, Pôles et Clusters de la filière. **Éligibilité :** Être un acteur de la filière ASD française.



Elise FOUIN

Directrice Agence Cubik
contact-toulouse@cubik-partners.com



2. Q&A





1. SPACE Aero, accompagner la filière vers l'excellence

2. Les dispositifs d'accompagnement filière

- **Maturité industrielle**

Programmes disponibles, témoignage PME et consultant expert

- **Maturité cyber** : programme GIFAS Cyber Boost

- **Form'Action GIFAS** : **Booster la performance financière par l'excellence opérationnelle**

3. SPACE ACADEMY, vos formations alignées sur le référentiel Aero Excellence™

3. SPACE Academy forme les talents de la filière

~50 formations alignées avec le référentiel Aero Excellence™
Coconstruites avec les experts de notre gouvernance

- ✓ Lean manufacturing
- ✓ VSM
- ✓ Management visuel
- ✓ ...



- ✓ APQP
- ✓ ToW
- ✓ QRQC
- ✓ ...

- ✓ Gestion de la performance fournisseurs
- ✓ Management des achats
- ✓ Bonnes pratiques des approvisionnements
- ✓ ...

- ✓ animateur d'ilot
- ✓ Gestion de projets
- ✓ Cybersecurité
- ✓ ...

- ✓ MRPII
- ✓ PIC-PDP
- ✓ Maîtrise des capacités
- ✓ ...

Qualiopi
processus certifié
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante :
ACTIONS DE FORMATION



2100 stagiaires (+31% vs 2025)
270 sessions dans toute la France
215 entreprises



~30 formateurs qualifiés
sur l'ensemble du territoire



98% de taux de satisfaction

Programmes: <https://academy.space-aero.org/>
Infos et inscription : training@space-aero.org



3. Formation Space Academy : 2 formations pour s'approprier la démarche

Aero Excellence™ Overview

Lancement Q1 2025

- Objectifs :
 - Comprendre la structure du référentiel et ses objectifs
 - Comprendre les apports de chaque domaine
 - Déployer la mise en place interne du référentiel
 - Préparer son (auto) évaluation
- **200 personnes formées** à date
- **26 sessions** dont 5 avec accès gratuits membres associés SPACE



Infos pratiques & inscriptions



Préparer son évaluation Aero Excellence™ et piloter l'amélioration continue

Lancement Q3 2026

- Objectifs :
 - Appréhender le référentiel et les enjeux d'une évaluation
 - Préparer efficacement son évaluation
 - Structurer sa feuille de route d'amélioration continue et la piloter dans la durée

Infos pratiques & inscriptions



3. Formation Space Academy : témoignages

3. Formation Space Academy : témoignages

Maîtrise des transferts d'activités- ToW :

“J’ai apprécié le retour d’expérience du formateur comme des autres participants qui venaient de fonctions et d’entreprises très différentes, c’était donc très pertinent. De plus, la formation nous apporte une méthodologie robuste pour structurer un projet de transfert d’activités.

Il va y avoir, dans l’entreprise, beaucoup de transferts prochainement. Mon but sera d’appliquer cette méthodologie afin de répondre au mieux aux attentes de notre client.”

Yohann LEPRINCE et Yanis HADOUM,
Chefs de projet Amélioration continue UUDS Aero

3. Formation Space Academy : témoignages

Fondamentaux de la gestion de projet :

*“Cette montée en compétence favorise une **meilleure anticipation des risques**, une **coordination accrue entre les fonctions** et une **standardisation des méthodes de travail**.*

*Elle contribue ainsi directement à la **performance opérationnelle**, à la **fiabilité des industrialisations** et à la **satisfaction des clients** du secteur aéronautique.*

À moyen et long terme, cette démarche s’inscrit pleinement dans la stratégie de professionnalisation, de sécurisation des projets et de compétitivité durable de Bronzavia Industrie.”

Guillaume KREMPP, Président Directeur Général de **Bronzavia**, Membre Associé de SPACE

3. Q&A

